

*На правах рукописи*



Пушкарев Игорь Юрьевич

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ УСТОЙЧИВОГО  
РОСТА ЭКОНОМИКИ ПРОМЫШЛЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ**

Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)

**А В Т О Р Е Ф Е Р А Т**

диссертации на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

Научный руководитель:  
**Затепякин Олег Аркадьевич**  
доктор экономических наук, доцент

Барнаул – 2021

Работа выполнена в ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»

**Научный руководитель:** **Затепякин Олег Аркадьевич**  
доктор экономических наук, доцент

**Официальные оппоненты:** **Копеин Валерий Валентинович**, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой финансов и банковского дела Кемеровского института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Лебедев Никита Андреевич**, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Центра институтов социально-экономического развития федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт экономики Российской академии наук»

**Ведущая организация:** **ФГБУН Институт проблем рынка РАН**

Защита состоится 18 мая 2021 г. в 15 час. 00 мин. на заседании диссертационного совета Д 212.005.11 при ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» по адресу: 656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61, ауд. 416.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»: [http://www.asu.ru/science/dissert/econom\\_diss/](http://www.asu.ru/science/dissert/econom_diss/).

Автореферат разослан «\_\_\_» апреля 2021 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Рудакова Татьяна Алексеевна

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Переход к устойчивому развитию всей промышленности в России может быть осуществлен только через широкомасштабные изменения, охватывающие всю деятельность, начиная от поведенческой до технологических изменений, а также через целостную перспективу развития промышленности, включая локальные решения на конкретных производствах. Решение проблемы внедрения принципов промышленной устойчивости необходимо уже сегодня реализовывать в производственную практику. Серьезные изменения, происходящие в экономике страны, направлены на развитие технологических сдвигов. В настоящее время разрабатываются совершенные инструменты, которые способствуют росту экономики в промышленности, что ведет к созданию современной инфраструктуры нового технологического уклада. Проблемы, связанные с финансовой поддержкой промышленных корпораций, имеют концептуальный характер, так как в промышленном производстве происходят ключевые изменения параметров промышленного потенциала, появляются новые формы поддержки и формируется новый промышленный потенциал.

Развитие экономики промышленных корпораций является движущей силой глобализации, обеспечивающей развитие рынков, торговли, технологий, а также финансов, способствующих улучшению благополучия общества во всем мире. Рост экономики напрямую зависит от того, как работает промышленное производство, которое опирается на стратегию развития промышленной корпорации, формирующуюся на интеграции производственных процессов разных отраслей и видов экономической деятельности, где в основе стоит стратегический процесс управления цепями и поставками, который развивается за счет стратегических процессов управления взаимоотношениями с поставщиками и клиентами, а их в свою очередь поддерживает и контролирует стратегический процесс управленческого учета и контроля, отражающей реальное состояние всех бизнес-процессов и их дальнейшие перспективы. Основным результатом решения задач по устойчивому росту экономики в промышленности является определение ключевых элементов существующего организационно-экономического механизма развития промышленного производства, производящего конкурентоспособную продукцию, где определены наиболее эффективные меры по выпуску этой продукции с целью достижения глобального конкурентного лидерства с учетом происходящих изменений во внешней и внутренней среде на основе проведения мониторинга и оценки затрат на их реализацию.

Общие стратегические инструменты, применяемые в промышленных корпорациях должны быть конкурентоспособными. С помощью этих инструментов поддерживаются и контролируются конкурентные бизнес-процессы. Область исследований в промышленном секторе производства быстро развивается, и нет никаких установленных определений или границ для изучения показателей устойчивости производственных систем.

Исходя из этого, следует, что совершенствуя инструментарий по устойчивому росту экономики промышленных корпораций, тема диссертации в современных условиях актуальна.

**Степень научной разработанности проблемы.** Совершенствованию инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций посвящено много трудов известных ученых, таких как: Г.А. Архангельский, Л.А. Базарова, М.И. Баканов, А.А. Беляев, С.Н. Бобылев, Б.Е. Большаков, А.Л. Гапоненко, А.В. Грачев, А.Г. Дементьева, О.Н. Зайцев, Г.Я. Киперман, В.Е. Леонтьев, И.М. Лифшиц, Е.Н. Лобанова, Д.В. Лысенко, Н.В. Лясников, В.И. Малюк, Н.С. Пласкова, Н.А. Савельева, Ю.А. Симагин, А.С. Харитонов, М.А. Шерстнев, В.И. Шилков, А.А. Яблонский и др.

Вопросы практического применения инструментария по устойчивому росту экономики промышленных корпораций представили в своих трудах авторы: Т.А. Акимова, Л.Е. Басовский, В.А. Бородин, К.Д. Бусыгин, А.А. Мецгер, В.А. Цветков, И.С. Межов, Н.В. Войтоловский, В.П. Делия, С.Р. Древинг, Л.Л. Ермолович, В.Е. Зуев, Г.И. Идрисов, К.А. Кондратьев, В.П. Медведев, В.Г. Мохов, Т.В. Светник, В.И. Стражев, В.В. Титов и др.

Значительный вклад в разработку стратегических процессов промышленного производства внесли такие ученые, как: Ю.П. Анискин, А.М. Блюмин, В.Р. Веснин, В.В. Глухов, П.Н. Дытененко, О.В. Ефимова, В.В. Ковалев, В.А. Коптюга, З.В. Коробкова, А.Н. Крылов, Б.Л. Кучин, Б.З. Мильнер, Д.И. Мустафин, Н.Н. Погостинская, М.В. Романовский, Е.В. Романов, А.А. Сухманов, О.С. Сухарев и др.

Актуальные вопросы развития перспективных инструментов поддержки производственной интеграции рассматриваются в трудах зарубежных ученых, таких как: Дж. Вольф, С. Ву, О. Гассман, Ю. Джанг, С. Каплан, Л. Лин, П. Мюррей, М. Портер, Т. Сайби, А. Саймон, Р. Фостер, Н. Фосс, Й. Шеффи, Р. Энтони, Е. Энкель и др.

Научные исследования этих авторов позволили сформировать тему диссертационного исследования, определить цель и задачи

**Цель диссертационного исследования** состоит в совершенствовании инструментария по устойчивому росту экономики промышленных корпораций.

Для достижения поставленной цели необходимо решить ряд научно-исследовательских **задач**:

- обосновать теоретические подходы к производственной интеграции как основы роста экономики промышленных корпораций;
- дополнить перспективные инструменты поддержки производственной интеграции промышленных корпораций;
- предложить экономическую модель, в основе которой заложены интегрированные подходы по обеспечению материальными ресурсами поставщиков с целью укрупнения промышленных корпораций;
- выявить возможности укрупнения промышленных корпораций посредством организационно-экономического анализа с учетом реализации стратегических процессов, управления взаимоотношениями с поставщиками и клиентами (SSRM, SCRM);
- обосновать выделение из стратегического процесса управленческого учета и контроля (SMAC) стратегического процесса межорганизационного управленческого учета и контроля (SIOMAC), прослеживая тенденции его развития;

- разработать методику использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций, опираясь на обоснование стратегических процессов, которые дают возможность обеспечить устойчивый рост экономики промышленных корпораций.

**Объектом исследования** выступает интегрированное промышленное производство. Конкретизация исследований проводилась в Акционерном обществе «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат» и Кемеровская область.

**Предметом исследования** является совокупность организационно-экономических отношений, возникающих при реализации стратегических процессов, которые способствуют устойчивому росту экономики промышленных корпораций.

#### **Соответствие диссертации Паспорту научной специальности.**

Диссертационное исследование выполнено в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»: 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; 1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

**Теоретической и методологической основой** диссертационного исследования являются научные исследования отечественных и зарубежных ученых в области стратегического менеджмента, корпоративного менеджмента, логистики, экономического анализа, управленческого учета и контроля, теории социально-экономических отношений.

**Основу методологической базы** диссертационного исследования составляют методические подходы к производственной интеграции, исходные теоретические положения представленного исследования, основанные на обосновании, обобщении и развитии научных трудов ученых в области экономики, менеджмента, экономического анализа.

При решении поставленных задач в качестве методологической базы исследования использовались комплексные подходы по реализации стратегических процессов на основе сбалансированной системы показателей, а также в работе нашли отражение финансово-экономический анализ, статистический анализ, сравнительный анализ, графический и табличный методы.

**Информационная база диссертации** сформирована на основе официальных данных Росстата Российской Федерации, ежегодников, выпускаемых Союзом промышленников Кемеровской области, федеральных и региональных программ социально-экономического развития, разработок отечественных и зарубежных ученых-экономистов, аналитических данных и статистических отчетов Акционерного общества «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат», официальные сайты федеральных и региональных органов власти, интернет-ресурсов, а также личных исследований автора. Нормативно-правовую базу исследования

составляют законы Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации.

**Научные результаты, выносимые на защиту,** заключаются в разработке совершенного инструментария, способствующего устойчивому росту экономики промышленных корпораций.

К наиболее важным результатам, которые представляют научную новизну исследования, можно отнести следующие:

- обоснованы основные подходы, инструменты и методы устойчивого развития экономики промышленных корпораций, соответствующие реальному времени и сложившейся ситуации в промышленности, что позволяет реализовывать производственную интеграцию посредством стратегического управления цепями поставок. Продвижению производственной интеграции способствуют стратегические процессы управления взаимоотношениями с поставщиками и клиентами, которые являются совершенным инструментарием по достижению устойчивого роста экономики промышленных корпораций.

Предложена экономическая модель, в основе которой заложены интегрированные подходы по обеспечению материальными ресурсами поставщиков с целью укрупнения промышленных корпораций и поддержания развития производственной интеграции на долгосрочную перспективу;

- выявлены возможности развития обрабатывающего производства посредством создания и укрупнения промышленных корпораций, что позволяет использовать совершенный инструментарий, представленный стратегическими процессами управления взаимоотношениями с поставщиками и клиентами (SSRM и SCRM), поддерживаемый ключевыми драйверами, которыми являются: стратегический процесс управленческого учета и контроля (SMAC); базирующийся на сбалансированной системе показателей (BSC). Применение инструментов такого специфического стратегического процесса как управленческий учет и контроль способствуют достижению интеграционных целей и развитию самих инструментов, выстраивая при этом жесткие приоритетные направления развития, в которых концентрируется весь ресурсный потенциал, что подчеркивает необходимость решения проблем по устойчивому росту экономики промышленных корпораций;

- обосновано выделение из стратегического процесса управленческого учета и контроля, стратегического межорганизационного процесса управленческого учета и контроля (SIOMAC) в связи с тем, что процедуры стратегического процесса по-разному поддерживают различные уровни производственной интеграции, осуществляя формальный и неформальный контроль в промышленных корпорациях, которые вынуждены в современных условиях формировать оценку стратегической альтернативы для того, чтобы сохранять отношения со всеми партнерами по цепочке поставок, учитывая дополнительную информацию в межорганизационном плане;

- разработана методика использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций, отличие которой заключается в том, что она опирается на разработанные бизнес-процессы и расчетные

показатели сбалансированной системы, в которых усилия промышленной корпорации направлены на конечные результаты по экономическому, социальному, технологическому и экологическому направлениям деятельности, которые дают возможность стабилизировать устойчивый рост экономики в долгосрочной перспективе в том случае, когда промышленные корпорации отказываются от формальных ограничений и используют как внутренние, так и внешние идеи и пути для совершенствования бизнес-процессов, при этом порядок и последовательность расчетов может видоизменяться в зависимости от целей, которые ставит перед собой промышленная корпорация.

**Практическая значимость исследования** заключается в возможности использования инструментов и методов, а также рекомендаций, представленных в исследовании в прикладном аспекте с целью достижения устойчивого роста экономики промышленных корпораций. Обоснование стратегических процессов, обеспечивающих рост экономики промышленных корпораций, дает возможность крупным промышленным предприятиям пересмотреть свою стратегию развития, в которой нужно учесть процесс реализации производственной интеграции с применением совершенного инструментария.

**Использование результатов исследования.** Реализация результатов исследования осуществляется по следующим направлениям.

Реализация в промышленное производство стратегического процесса управления цепями и поставками, в котором инструментами развития являются стратегические процессы управления взаимоотношениями с поставщиками и клиентами, поддерживаемые и контролируемые стратегическим процессом управленческого учета и контроля и стратегическим процессом межорганизационного управленческого учета и контроля, что дает возможность продвигать производственную интеграцию в промышленное производство и в конечном итоге ведет к устойчивому росту экономики промышленных корпораций.

Эти исследования могут быть использованы в учебном процессе университетов в рамках направлений «Экономика» и «Менеджмент».

**Апробация работы.** Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались на II Межрегиональной научно-практической конференции (Новокузнецк 2019); Социально-экономическое развитие региона: экономические, правовые и управленческие аспекты: материалы Международного форума. – (Республика Казахстан г. Семей 2019); Международной научно-практической конференции Междисциплинарный вектор развития современной науки: теория, методология, практика (15-16 ноября Республика Казахстан г. Семей 2019); Международной научно-практической конференции «Инновационное развитие наукоемких технологий и интеллектуальных систем» (Петрозаводск, 2020); Международной научно-практической конференции «Взаимодействие науки и общества: проблемы и перспективы» (Тюмень, 2020); Международной научно-практической конференции «Передовое развитие современной науки: опыт, проблемы, прогнозы» (Петрозаводск, 2020) и др.

**Публикации.** Основные положения диссертационной работы в полном объеме нашли отражение в 13 публикациях общим объемом 6,45 п.л., авторским объемом – 6,3 п.л., в том числе 1 статья в научных изданиях, индексируемых одновременно в WoS и Scopus, в 4 статьях в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

**Структура и объем диссертационной работы.** Диссертация состоит из введения, девяти параграфов, объединенных в три главы, заключения, списка использованной литературы, приложений. Текст работы включает 28 рисунков, 9 таблиц, 2 приложения. При проведении исследования использовано 173 источника нормативной и научной литературы.

## **2. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ, ПОЛОЖЕНИЯ И НАУЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

Работа структурирована по проблемно-тематическому принципу и имеет следующее содержание:

Введение.

*Глава 1. Теоретические основы использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций*

1.1. Теоретико-методические подходы к производственной интеграции как основы роста экономики промышленных корпораций

1.2. Перспективные инструменты поддержки производственной интеграции промышленных корпораций

1.3. Методы моделирования устойчивого роста экономики промышленных корпораций

*Глава 2. Исследование организационно-экономической практики развития экономики промышленных корпораций*

2.1. Организационно-экономический анализ практики устойчивого роста экономики промышленности

2.2. Проблемы практического применения инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций

2.3. Тенденции развития инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций

*Глава 3. Организационный выбор инструментария и его реализация для устойчивого роста экономики промышленных корпораций*

3.1. Обоснование стратегических процессов, обеспечивающих рост экономики промышленных корпораций

3.2. Методика оценки использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций

3.3. Рекомендации по совершенствованию инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций

Заключение

Список использованной литературы

**Результаты исследования, содержащие научную новизну и выносимые на защиту.**

**1. Обоснованы основные подходы, инструменты и методы устойчивого развития экономики промышленных корпораций, соответствующие реальному времени и сложившейся ситуации в промышленности, что позволяет реализовывать производственную интеграцию посредством стратегического управления цепями поставок.**



**Продвижению производственной интеграции способствуют стратегические процессы управления взаимоотношениями с поставщиками и клиентами, которые являются совершенным инструментарием по достижению устойчивого роста экономики промышленных корпораций.**

Экономическая наука в контексте устойчивости рассматривает несколько концепций, таких как:

- устойчивое снабжение;
- устойчивое приобретение;
- устойчивое желание клиентов.

Все усилия по устойчивому росту экономики промышленной корпорации должны быть направлены на поддержку и регулирование управления всеми восходящими и нисходящими фазами стратегического управления цепями поставок (SSCM) для стабилизации производства, которые состоят из конечных аспектов в зависимости от требуемой перспективы. Для устойчивого развития промышленной корпорации необходимо:

- формировать сбалансированную систему показателей (BSC) в промышленной корпорации только с учетом устойчивого роста экономики и чтобы она являлась частью стратегического процесса управленческого учета и контроля (SMAC);
- развивать сбалансированную систему показателей (BSC) посредством инструментов стратегического управления.

При всем этом устойчивые конкурентные преимущества должны определяться процессом стратегического управленческого учета и контроля (SMAC), где производственная интеграция включает достижения устойчивого потока продуктов, информации о финансовых, технологических и природных ресурсах в целях обеспечения максимальной ценности выпускаемой продукции всех производственных предприятий, входящих в состав промышленной корпорации, а также заинтересованных сторон для тесных отношений с поставщиками (производителями), работающими с промышленной корпорацией через стратегическое управление цепями поставок (SSCM), поддерживаемых стратегическим процессом (SMAC).

Процесс стратегического управления взаимоотношениями с поставщиками (производителями) (SSRM) мы определяем как стратегический вопрос закупок, который фокусируется на управлении отношениями со стратегическими поставщиками, а не на традиционной системе торгов и закупок. Цель процесса стратегического управления взаимоотношениями с поставщиками (SSRM) состоит в поддержке производственных потоков, связанных также с процессом управления в промышленной корпорации по разработке новых продуктов. Ключевое различие между традиционной функцией (закупки) и процессным подходом (стратегический процесс SSRM) заключается в том, что в новой области основное внимание уделяется удовлетворению требований заказчика (клиента).

В рамках процесса стратегического управления взаимоотношениями с поставщиками необходимо провести разделение его на две перспективы (рис. 1):

- стратегические;
- оперативные.



Рис. 1. Производственная интеграция, поддерживаемая контролем и процессом стратегического управленческого учета

Процесс стратегического управления взаимоотношениями с клиентами (SCRM) разрабатывается для того, чтобы поддерживать реляционную структуру для взаимодействия с клиентами, улучшать взаимоотношения, и, главное сохранять ключевых целевых клиентов.

Интеграция между процессом стратегического управления взаимоотношениями с поставщиками (SSRM) и процессом стратегического управления взаимоотношениями с клиентами (SCRM) является динамической проблемой, а экономическая наука фокусируется на динамических взаимодействиях между природой и обществом, исходя из этого производственную интеграцию мы рассматриваем посредством стратегических процессов, включая стратегическую и оперативную

перспективы, которые происходят как во внутренней среде, так и во внешней, что в целом позволяет вести учет и контроль в промышленной корпорации с перспективой устойчивого роста экономики (рис. 2).



Рис. 2. Основные инструменты устойчивого развития промышленной корпорации

Для поддержания и непрерывного улучшения экономической интеграции промышленной корпорации, где фокусируются информационные, финансовые, стратегические бизнес-процессы, природные и человеческие ресурсы, технологические, положение на рынке труда, важно отслеживать взаимосвязь стратегического управленческого учета и контроля (SMAC) со стратегическим управлением взаимоотношений с поставщиками (SSRM) и стратегическими взаимоотношениями с клиентами (SCRM) через цепочку поставок (SSCM). Контроль этого процесса дает возможность промышленным корпорациям поддерживать свои отношения с ключевыми и стратегическими партнерами. Все эти стратегические процессы направлены непосредственно на определение параметров доходности и уровня рисков. Промышленная корпорация постоянно отслеживает стратегию развития и вносит в нее корректировку, связанную непосредственно с расширением параметров оценки экономической эффективности, где кроме коммерческой выгоды определяется эффективность, рассчитываемая по технологической, экологической и социальной деятельности. Все эти процессы должны быть в

равной степени охвачены стратегическим процессом (SMAC), позволяющим контролировать реализацию устойчивого роста экономики промышленных корпораций, своевременно вносить изменения и делать поправки на основе постоянно проводимого мониторинга, с помощью которого промышленная корпорация имеет возможность укрупняться, присоединяя к себе поставщиков.

**Предложена экономическая модель, в основе которой заложены интегрированные подходы по обеспечению материальными ресурсами поставщиков с целью укрупнения промышленных корпораций и поддержания развития производственной интеграции на долгосрочную перспективу.**

При рассмотрении вертикальной структуры промышленной корпорации, занимающейся производством и сбытом, возникает необходимость укрупнения и присоединяя к себе поставщиков (SCRM), работающих с промышленной корпорацией.

Процедура продажи выходных ценовых данных следующая:

- так как поставщик выбирает сам уровень инвестиций, который снижает его предельные издержки производства, то наблюдая за издержками производства поставщиков (SCRM), промышленная корпорация выставляет свои исходные цены:

$$w = (w_1, w_2, \dots, w_n),$$

где  $w_i$  – это цена за единицу товара поставщика (SCRM);

$i$  – количество поставщиков.

- поставщик покупает промежуточные товары, производит конечные товары и продает их на конечных рынках, включая промышленную корпорацию, которая ведет расчет с учетом того, сколько и какие поставщики могут работать с промышленной корпорацией.

При этом выбранный уровень инвестиций поставщика не соответствует предельным издержкам его производства, в итоге получается:

$$P_i q_i \leq 0,$$

где  $P$  – потребности в ресурсах промышленной корпорации;

$q_i$  – вводимые ресурсы (частично вводимые промышленной корпорацией).

Наблюдая за издержками производства, поставщика (SCRM), используя обратную индукцию, промышленная корпорация определяет потребности в ресурсах. Сравниваются затраты по производственной себестоимости. При этом все расчеты по присоединению поставщика к промышленной корпорации должны сводиться  $\min$  к 0:

$$P_i q_i > P_i q_i k_i < 0,$$

где  $k_i$  – доля вводимого материального ресурса поставщику (SCRM).

На этом этапе, с учетом  $w_i$ , входной цены, взимаемой промышленной корпорацией, и с учетом вводимых ресурсов, сравниваем себестоимость, где:

$c_0$  – производственная себестоимость предприятия;

$x_i$  – затраты на вводимые ресурсы промышленной корпорации.

Получается

$$q_i = q_i(c_0 - x_i),$$

это означает, что спрос поставщика (SCRM) на вводимые ресурсы снижает цену, взимаемую промышленной корпорацией, и увеличивает уровень снижения затрат:

$$\max w \sum_{i=1}^n q_i(x_i - c_i)k_i$$

Это условие определяет входные цены, взимаемые промышленной корпорацией и оно будет приниматься и другими поставщиками SCRM, которые могут работать с промышленной корпорацией.

При этом промышленная корпорация в процессе присоединения создает обоюдовыгодные условия для поставщика.

**2. Выявлены возможности развития обрабатывающего производства посредством создания и укрупнения промышленных корпораций, что позволяет использовать совершенный инструментарий, представленный стратегическими процессами управления взаимоотношениями с поставщиками и клиентами (SSRM и SCRM), поддерживаемых ключевыми драйверами, которыми являются: стратегический процесс управленческого учета и контроля (SMAC); базирующегося на сбалансированной системе показателей. Применение инструментов такого специфического стратегического процесса как управленческий учет и контроль способствуют достижению интеграционных целей и развитию самих инструментов, выстраивая при этом жесткие приоритетные направления развития, в которых концентрируется весь ресурсный потенциал, что подчеркивает необходимость решения проблем по устойчивому росту экономики промышленных корпораций.**

Переход к устойчивому развитию всей промышленности в России может быть осуществлен только через широкомасштабные изменения, охватывающие всю деятельность, начиная от поведенческих до технологических изменений, а также через целостную перспективу развития промышленности, включая локальные решения на конкретных производствах. Решение проблемы устойчивого роста экономики промышленных корпораций требует уже сегодня реализовывать в производственную практику внедрение совершенного инструментария.

Рассмотрим, как меняется по годам один из основных показателей – индекс промышленного производства (ИПП) объема ВВП в России и Кемеровской области (рис. 3).

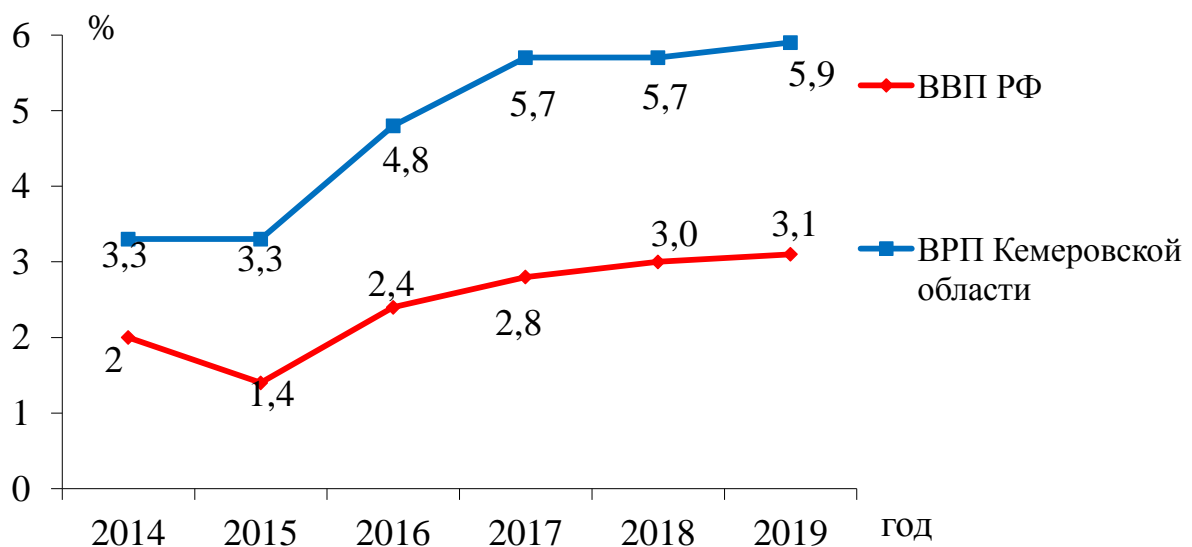


Рис. 3. Динамика изменения ИПП в 2014-2019 гг.

АО «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат» в свою структуру включил четыре промышленных предприятия (рис. 4), такие как:

- предприятие по производству оснастки и приспособлений;
- предприятие химического производства;
- механический завод;
- завод химического машиностроения.



Рис. 4. Динамика роста ИПИ производственных предприятий, вошедших в состав АО Акционерное общество «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат»

Ключевым драйвером промышленного производства является сам металлургический комбинат. Сравним, на сколько вырос индекс промышленного производства по Кемеровской области по добывающей и обрабатывающей промышленности, чтобы наглядно убедиться, что обрабатывающая промышленность развивается не меньшими темпами, чем добывающая промышленность (рис. 5).

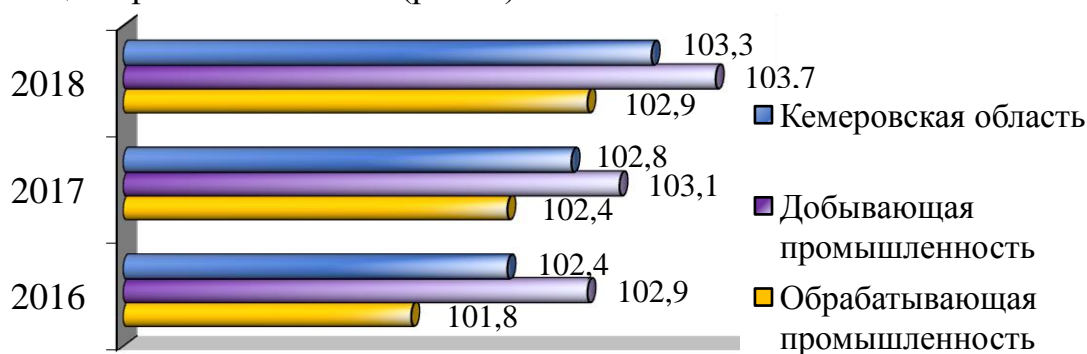


Рис. 5. Динамика роста ИПИ промышленности, в том числе добывающей и обрабатывающей, за 2016–2018 гг. по Кемеровской области

Представим основные направления развития промышленного производства на долгосрочную перспективу (рис. 6).

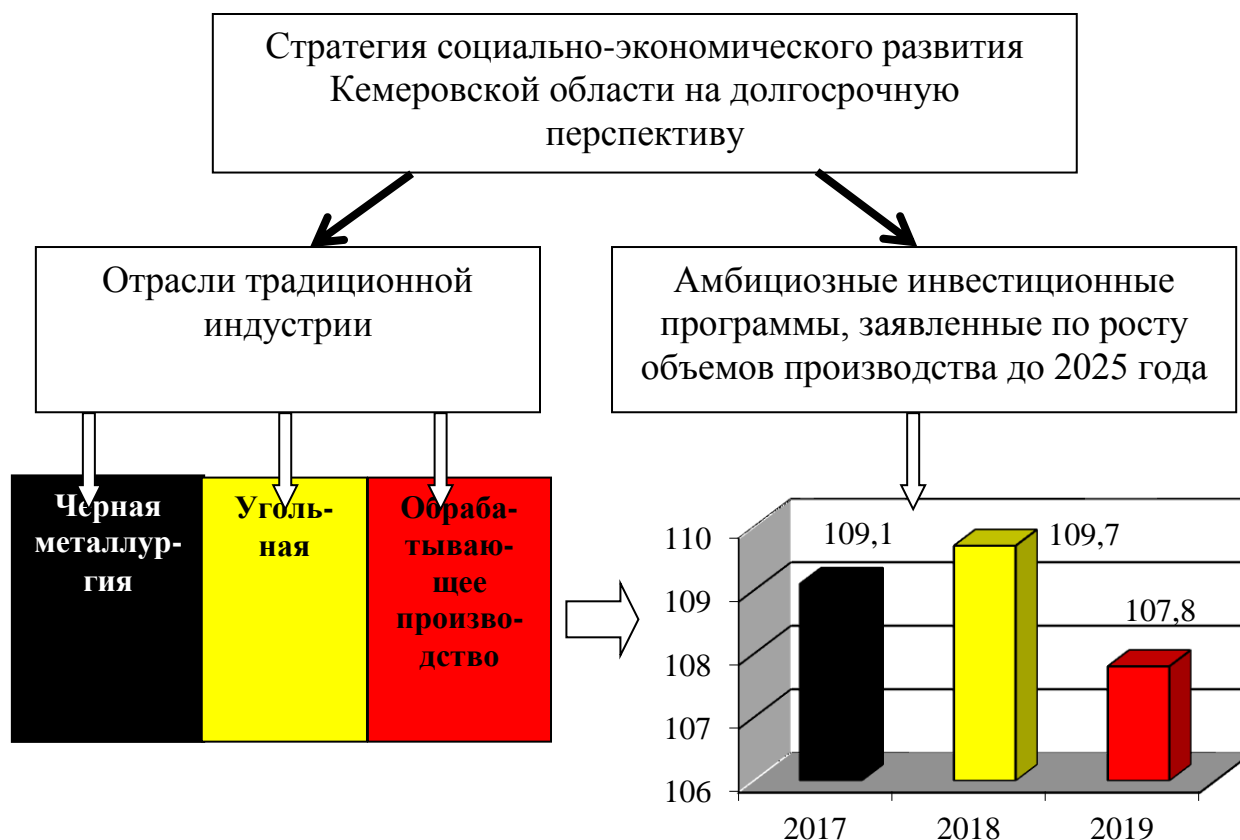


Рис. 6. Основные направления развития промышленного производства Кемеровской области

Проследим, какие показатели изменились в АО «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат» в 2018 г. относительно базового 2014 г. (табл. 1).

Таблица 1. Финансовые показатели АО «ЕВРАЗ ЗСМК»

Год	Выручка, тыс. руб.	Рост выручки относительно 2014 г., %	Прибыль, тыс. руб.	Рост прибыли относительно 2014 г., %
2018	217321559	156,3	22852556	143,1
2017	181377920	130,5	6613502	-56,0
2016	148116723	112,8	8878503	-55,6
2015	140872296	101,4	21345131	133,1
2014	139246786	-	16115274	-

Из таблицы 1 мы видим, что выручка по отношению к 2014 г. каждый год растет. Прибыль выросла только в 2018 г. по отношению к 2014 г., но мы ранее говорили о том, что АО «ЕВРАЗ ЗСМК» как промышленная корпорация начало работать с 2016 г. и 2016 и 2017 годы являются годами становления и приработки предприятий, влившихся в корпорацию, отсюда вытекает, что прибыль уменьшилась, но начиная с 2018 г. она резко возрастает.

Рассмотрим прирост показателей в Кемеровской области и АО «ЕВРАЗ ЗСМК» в 2018 г. относительно базового 2014 г.

- ВРП;
- инвестиции в основной капитал промышленного производства;
- доля промышленных товаров на экспорт;
- численность работающего населения;
- инвестиции в охрану окружающей среды (рис. 7).

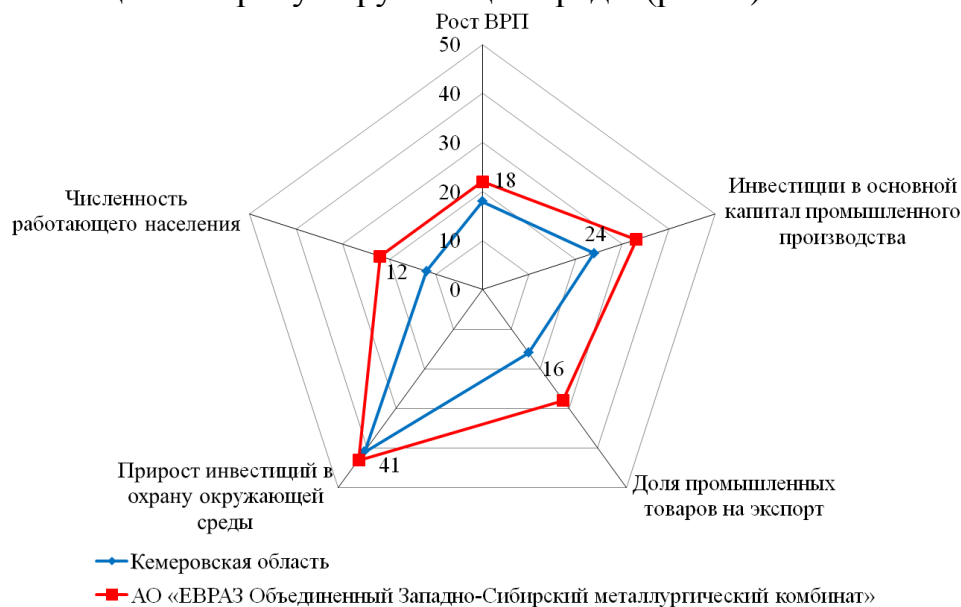


Рис. 7. Прирост основных показателей в 2018 г. к базовому 2014 г. в Кемеровской области и в АО «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат», %

Развитие обрабатывающего производства в Кемеровской области занимает хорошие позиции в списке российских регионов. Более того, Кемеровская область имеет статус сырьевого, где добывающие и обрабатывающие производства с высоким развитием, а это дает возможность активнее увеличивать количество промышленных корпораций, а также проводить их укрупнение, учитывая то, что продолжается развитие добывающего производства и есть возможности расширения взаимодействия с предприятиями добывающего производства.

Рассмотрим, как идет развитие производственной интеграции по определению (теоретически) в сравнении с практическим приложением в промышленной корпорации (рис. 8).





<ul style="list-style-type: none"> <li>- тесные отношения поставщика со всеми поставщиками;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- постоянная необходимость знаний дополнительной информации о тесных отношениях с поставщиками;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- оставаться вместе в течение долгого времени;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- умение предоставить дополнительную информацию о сотрудничестве с поставщиками в последние годы;</li> <li>- иметь всегда дополнительную информацию о сотрудничестве с другими предприятиями;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- предотвращение дезинтеграции в случае интеграции цепочки поставок;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отслеживать, на каком уровне внешней интеграции находится промышленная корпорация;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- поддержание, поддержка или сохранение отношений;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- иметь дополнительную информацию о тесных отношениях с поставщиками и клиентами SCRM;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- гармонизация независимых бизнес-объединений;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- как гармонизированы процессы промышленной корпорации с вспомогательными внутренними процессами;</li> <li>- как гармонизированы процессы промышленной корпорации с другими внешними процессами;</li> <li>- иметь дополнительную информацию о продолжающейся гармонизации процессов промышленной корпорации с поставщиками;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- координация и сотрудничество в рамках принятых более тесных отношений;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- иметь дополнительную информацию о поддержке и контроле процесса интеграции от поставщиков;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- развивающиеся тенденции, устойчивые конкурентные преимущества;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- вести расчеты по всем показателям BSC в условиях производственной интеграции в процессе стратегического планирования и постановки целей;</li> <li>- сохранять устойчивые конкурентные преимущества в долгосрочной перспективе и продолжать гармоничные отношения;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- постоянное сотрудничество и взаимодействие через взаимосвязь между краткосрочными мероприятиями и долгосрочными целями;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обоснование стратегических подходов бухгалтерским учетом в производственной интеграции;</li> <li>- проведение анализа внутренней нефинансовой информации;</li> <li>- проведение анализа внешней нефинансовой информации;</li> <li>- контроль и поддержка внешних информационных ресурсов о производственной интеграции;</li> </ul>

- комплексный уровень интеграции «Истинная интеграция цепочки поставок»	- отношение к корпоративной социальной ответственности; - постоянно отслеживать уровень результативности производственной интеграции промышленной корпорации.
---	--

Рис. 8. Развитие производственной интеграции по определению и практическому приложению в промышленных корпорациях

Развивая производственную интеграцию в теоретическом и прикладном вариантах, возникает возможность сориентироваться, в каких направлениях необходимо работать над реализацией совершенного инструментария, увязывая это со стратегическим процессом (SMAC) и ресурсно-финансовым потенциалом (рис. 9).

Направления деятельности промышленной корпорации	Характеристика современного уровня развития промышленной корпорации
<ul style="list-style-type: none"> <li>- экономическое</li> <li>- технологическое</li> <li>- экологическое</li> <li>- социальное</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- на каждом этапе развития производственной интеграции проводить мониторинг фактического выполнения показателей (BSC);</li> <li>- развитие системы технологического регулирования: технические стандарты, сертификация качества выпускаемой продукции; модернизация оборудования; совершенствование технологических процессов;</li> <li>- изыскание дополнительных материальных ресурсов (за счет отходов, брака, выбросов в окружающую среду);</li> <li>- повышение уровня комфортности работающих в промышленной корпорации.</li> </ul>

Рис. 9. Характеристика современного уровня развития промышленной корпорации по направлениям деятельности

Характеристики современного уровня развития промышленной корпорации по направлениям деятельности должны постоянно обновляться в соответствии со временем и ситуацией в окружающей нас среде. Ориентир на рост экономики в промышленной корпорации настоятельно требует подбора инструментария по уровням развития, по всем направлениям деятельности, где уровень выше среднего достатка обеспечивает устойчивый рост экономики промышленной корпорации.

**3. Обосновано выделение из стратегического процесса управленческого учета и контроля, стратегического межорганизационного процесса управленческого учета и контроля (SIOMAC) в связи с тем, что процедуры стратегического процесса по-разному поддерживают различные уровни производственной интеграции, осуществляя формальный и неформальный контроль в промышленных корпорациях, которые вынуждены в современных условиях формировать оценку стратегической альтернативы для того, чтобы сохранять отношения со всеми партнерами по цепочке поставок, учитывая дополнительную информацию в межорганизационном плане.**

Инструменты, методы и процедуры (SMAC) по-разному поддерживают различные уровни производственной интеграции промышленных корпораций. Представим концептуальное и операционное развитие на основе исторических ссылок на стратегический процесс (SMAC) и стратегический процесс (SIOMAC) (табл. 1).

Таблица 1. Последовательность развития процессов (SMAC и (SIOMAC) в промышленной корпорации

Центральная концепция	Концептуальное определение	Операционное развитие
SMAC-процесс	Процесс управления для выявления, измерения, сбора, настройки и анализа финансовой и нефинансовой, внутренней и внешней информации. Неформальный контроль и формальный контроль	Планирование и разработка стратегии для достижения целей производственной интеграции. Разработка мер по контролю или поддержке процесса достижения производственной интеграции. Обеспечение производственной интеграции всем необходимым для ее реализации. Стиль использования управленческого учета и процесса контроля для контроля и поддержки потока информации, продукта, материала и технологии (формально или неформально).
	Управленческий процесс для контроля и поддержки внешних процессов со стороны партнеров. Отсутствие границ контроля и поддержка процессов	Управление поддерживающими процессами внутри и снаружи в эмпирических состояниях. Контроль и поддержка процессов внутри и за пределами промышленной корпорации. Роль задач, основанных на производственной интеграции.
SIOMAC-процесс	Формирование и оценка стратегической альтернативы для формирования и	Инструменты для содействия тесным межорганизационным отношениям. Требования, поддерживаемые производственной интеграцией. Последствия поддерживаемой

	сохранения отношений со всеми партнерами по цепочке поставок	производственной интеграции.
	Стратегические и межорганизационные инструкции	Преимущества и результаты поддержки и контроля в отношении производственной интеграции. Дополнительная информация о поддержке и контроле производственной интеграции через цепочку поставок. Связь с внешними промышленными корпорациями.
Основной процесс SMAC и процесс SIOMAC, набор инструментов	Показатели сбалансированной системы (BSC), открытая книга учета, открытая книга управленческого учета и инструмент контроля	Использование инструмента «сбалансированная система показателей» (BSC). Использование инструмента «открытая бухгалтерия». Разработка подходов (SMAC) к ведению счета ответственности. Подход (SMAC) диск к прозрачности, ответственности и доверия промышленной корпорации.
Основной процесс SMAC и процесс SIOMAC по методам	Открытая инновация	Использование метода «открытых инноваций». Формирование стратегии информационного потока с точки зрения разных эшелонов «открытости» в промышленной корпорации. Инновационный процесс и его идеи внутри промышленной корпорации. Открытость подходов внутри промышленной корпорации. Открытость подходов в межорганизационном плане в промышленной корпорации.
SMAC процедура	Разработка инструментов (SMAC) для обеспечения ответственности. Учет ответственности на основе стратегии	Использование «стратегического учета ответственности» в качестве стратегического инструмента. Корпоративная социальная ответственность.

Стратегический процесс (SMAC), который поддерживает и контролирует стратегические процессы (SSRM и SCRM) с использованием сбалансированной системы показателей (BSC) в развитии таких

направлений, как технологическое и экологическое, дающим преимущество в устойчивом росте экономики промышленных корпораций, имея высокие весовые показатели. Весовые показатели напрямую зависят от ресурсного потенциала территории, которые включают в себя:

- возможности обрабатывающей промышленности;
- возможности проведения модернизации технологических процессов и оборудования;
- возможности вложения инвестиций в развитие производства;
- возможности спроса продукции на товарном рынке;
- возможности природно-сырьевые.

Знание и умелое использование ресурсного потенциала необходимо учитывать при расчете не только показателей сбалансированной системы, но и в тех расчетах, которые приносят дополнительную эффективность во всех направлениях деятельности промышленной корпорации.

Покажем стратегические перспективы и оперативные последствия стратегического процесса (SMAC) и межорганизационного процесса (SIOMAC) через интеграционные явления (табл. 2).

Таблица 2. Взаимодействие стратегического процесса (SMAC) и процесса (SIOMAC) при производственной интеграции

Процесс	Стратегическая перспектива	Оперативная перспектива и последствия для устойчивой интеграции
Стратегический управленческий учет и контроль, Стратегический межорганизационный управленческий учет и контроль	Межорганизационные отношения	Интеграция подпроцесса (SCRM)
	Тесные межорганизационные связи	Быть интегративным кооператором с другими партнерами
	Процессные подходы	Создает инновационную и межпланетную среду для стратегического процесса (SMAC)
	Реконфигурированный подход	Рентабельность и создание стоимости. Повышение текущей и будущей производительности производства
	Разработанные инструменты, методы и процедуры для поддержки производственной интеграции	Интеграция для усиления процесса поддержки, контроля и измерения

Взаимодействия стратегических процессов (SMAC) и (SIOMAC) предусматривают реконфигурированный подход, что на практике подводит к росту рентабельности производства, при этом формируется стоимость выпускаемой продукции с учетом повышения производительности производства. Осуществление перехода от стратегического процесса (SMAC)

к межорганизационному процессу (SIOMAC), который может повысить уровень производственной интеграции за счет взаимоотношений между партнерами в цепочке поставок (SSCM) (рис. 10).



Рис. 10. Реконфигурация от процесса (SMAC) до межорганизационного процесса (SIOMAC) за счет взаимоотношения между партнерами

Поставщики первого уровня, вовлеченные в торговые отношения с промышленной корпорацией и имея текущие производственные и межорганизационные отношения, для того, чтобы поддерживать производственную интеграцию должны быть едины в реконфигурированных стратегических процессах (SMAC и SIOMAC), только при этом условии они будут конкурентоспособными на рынке.

Приверженность и доверие в вопросах интеграции и его прикладной инструмент, как межорганизационный процесс (SIOMAC), являются успешными результатами механизма противодействия, включающего тесные отношения, коммуникацию, обмен информацией, готовность к принятию совместных решений, предотвращение дезинтеграции, гармонизацию независимых бизнес-единиц для развития, укрепление и поддержание сотрудничества, сотрудничества к коммуникации. Прозрачность также является влиятельным фактором в тесной взаимосвязи, которая приводит к успеху межорганизационного процесса (SIOMAC), который наделен полномочиями для передачи информации через цепочку поставок (SSCM). Также прозрачность является динамическим элементом реконфигурации межорганизационного процесса (SIOMAC), где идет обмен четкими данными

между промышленной корпорацией и ее поставщиками в рамках этих процессов.

Стратегический процесс (SMAC) применяет межорганизационный процесс (SIOMAC) для покрытия межорганизационных бизнес-процессов. Применение инструментов, методов и процедур стратегического процесса (SMAC) для поддержки стратегических процессов (SSRM) и (SCRM) происходит посредством управленческого процесса в рамках финансовой и нефинансовой информации, взаимоотношения со всеми партнерами по цепочке поставок; показателей сбалансированная система, открытого бухгалтерского учета, открытого бухгалтерского управленческого учета и инструментов контроля, открытых инноваций, учета ответственности на основе стратегии, все это происходит с учетом метода открытых инноваций и процедуры группового процесса / регионального контроля, где инструменты, методы и процедуры реализуются стратегическими процессами, при этом стратегический процесс (SMAC) разрабатывает стратегическое планирование с использованием общих потоков информации, продукта, технологии и сильных финансовых ресурсов, учитывая риски. Процесс (SIOMAC) на практике является дополнительным вспомогательным методом, он больше всех стратегических процессов способствует поддержанию производственной интеграции.

**4. Разработана методика использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций, отличие которой заключается в том, что она опирается на разработанные бизнес-процессы и расчетные показатели сбалансированной системы, в которых усилия промышленной корпорации направлены на конечные результаты по экономическому, социальному, технологическому и экологическому направлениям деятельности, которые дают возможность стабилизировать устойчивый рост экономики в долгосрочной перспективе в том случае, когда промышленные корпорации отказываются от формальных ограничений и используют как внутренние, так и внешние идеи и пути для совершенствования бизнес-процессов, при этом порядок и последовательность расчетов может видоизменяться в зависимости от целей, которые ставит перед собой промышленная корпорация.**

Для формирования методики оценки использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций проведем экскурс по инструментам и подходам для реализации и разработки устойчивых стратегий, основная цель которых заключается в достижении показателей эффективности, дающих рост экономики промышленных корпораций.

Учитывая все представленные инструменты, способствующие устойчивому росту экономики промышленных корпораций, представим методику оценки использования инструментария устойчивого роста экономики промышленной корпорации в соответствии с устойчивым развитием бизнес-процессов (рис. 12).

Устойчивые бизнес-процессы	Расчетные показатели устойчивой сбалансированной системы (BSC)	Результаты конечных аспектов, дающие рост экономики промышленной корпорации
- производственная интеграция;	- финансы; - персонал; - товарный рынок; - бизнес-процессы;	- финансовый аспект; - ориентация на клиента; - внутренние процессы промышленной корпорации; - потенциальные ресурсы промышленной корпорации;
- стратегическое управление взаимоотношением с поставщиками (SSRM) и клиентами (SCRM);	- финансы; - персонал; - товарный рынок; - бизнес-процессы;	- совершенствование экономических, социальных, производственных и экологических аспектов;
- стратегический управленческий учет и контроль (SMAC);	- финансы; - персонал; - товарный рынок; - бизнес-процессы;	- снижение себестоимости выпускаемой продукции; - снижение финансовых и производственных рисков;
- межорганизационный управленческий учет и контроль (SIOMAC);	- финансы; - персонал; - товарный рынок; - бизнес-процессы;	- современная информация и доверие;
- стратегическое управление цепями поставок (SSCM).	- финансы; - персонал; - товарный рынок; - бизнес-процессы.	- процесс, управляемый в реальном времени.

Рис. 12. Порядок и последовательность расчетов стратегических устойчивых бизнес-процессов, результат которых дает рост экономики промышленных корпораций

Методика оценки использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций опирается на:

- устойчивые бизнес-процессы промышленной корпорации, которые должны быть не только разработаны, но и доступны и пригодны для использования промышленными корпорациями, оказывая при этом реальное воздействие на расчетные показатели сбалансированной системы;

- расчетные показатели сбалансированной системы должны включать в себя показатели не только традиционные, но и дополнительные, которые



соответствуют реальному времени и экономической ситуации в стране и мире;

- усилия промышленной корпорации по устойчивому росту ее экономики должны быть направлены на конечные результаты, которые дают возможность стабилизировать устойчивый рост во всех направлениях деятельности;

- порядок и последовательность расчетов стратегических устойчивых бизнес-процессов может видоизменяться в зависимости от целей, которые ставит перед собой промышленная корпорация.

Разработанная методика оценки использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций может несколько меняться в блоках:

- финансы;
- персонал;
- товарный рынок;
- бизнес-процессы.

Это связано с тем, что каждая промышленная корпорация в сбалансированную систему показателей разрабатывает свои дополнительные показатели (утверждая их локальными документами), делается это для того, чтобы как можно точнее учитывать свои отличительные особенности в производственных процессах, поэтому расчетные показатели соответственно будут изменяться, но традиционные показатели остаются неизменными.

Доминирование промышленной корпорации во многом определяется характером того, каким образом проходят процессы, направленные на внутреннюю систематизацию и формирование эффективных организационных механизмов, направленных на реструктуризацию управляющих воздействий, а также на изменение системы внутренней организации промышленной корпорации с поставщиками.

С точки зрения экономической эффективности производства снижение затрат обычно рассматривают как повышение рентабельности. Если бы все остальное оставалось тем же самым, прибыль производителя увеличилась бы за счет роста эффективности (табл. 3).

Таблица 3. Финансовые результаты за 2016–2018 гг. АО «ЕВРАЗ ЗСМК»

№ п/п	Наименование показателей	Ед. имз.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
1.	Выручка	тыс. руб.	1	148116723	181377920
2.	Себестоимость продаж	тыс. руб.	111433821	118589937	158791530
3.	Рентабельность продаж	%	7,94	9,83	12,57
4.	Валовая прибыль	тыс. руб.	20487291	22586390	29526786
5.	Основные средства	тыс. руб.	34183429	36297757	37509153

Из таблицы 3 мы наблюдаем, что с момента работы промышленной корпорации показатели значительно выросли, что определяет устойчивый рост экономики.

Для того, чтобы промышленная корпорация была конкурентоспособной, необходимо слаженно и четко действовать всем структурным подразделениям, чтобы система внутренней организации была бы построена на принципе системности, основательности и восприимчивости к изменениям чтобы они были эффективными, необходимо применять прогрессивные принципы, которые имеют под собой научную основу и отвечают за продвижение продукции как самой промышленной корпорации и ее поставщиков на рынок, так и за согласованные системы планирования и прогнозирования. Финансовые результаты говорят о том, что реализуя стратегические процессы, промышленные корпорации укрепляют свои позиции по всем направлениям.

### **3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

При формировании совершенного инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций, проведенное исследование позволяет сделать основные научные выводы и рекомендации:

- Обосновано устойчивое развитие экономики промышленных корпораций, базирующееся на производственной интеграции, которая рассматривается через призму производственной стратегии развития экономических, социальных, технологических и экологических направлений, что позволяет проводить внедрение стратегического управления цепями поставок, которое отражено в стратегиях развития промышленных корпораций.

- Дополнены перспективные инструменты поддержки производственной интеграции промышленных корпораций, которые соответствуют реальному времени и сложившейся ситуации, такими инструментами можно рассматривать саму производственную интеграцию с точки зрения стратегической и оперативной перспектив стратегических процессов (SSRM и SCRM), которые в общих интересах должны использовать стратегический процесс (SMAC), где рассматривается и анализируется роль внешних сторон, присущая постановке общих целей и задач по устойчивому росту экономики в промышленных корпорациях.

- Предложена экономическая модель, в основе которой заложены интегрированные подходы по обеспечению материальными ресурсами поставщиков с целью укрупнения промышленных корпораций; стремящихся к тому, чтобы включить в свою структуру этого поставщика с целью укрупнения промышленной корпорации и поддержания развития производственной интеграции на долгосрочную перспективу которые влияют на конечную цену продукции не в пользу поставщика, при этом промышленная корпорация в процессе присоединения создает обоюдовыгодные условия для поставщика. Обоснованность этой модели дает возможность проводить оптимизацию использования ресурсов и необходимости учета жизненного цикла производственной деятельности и в промышленной корпорации, и у поставщика.

- Выявлены возможности укрупнения промышленных корпораций, учитывая то, что продолжается развитие добывающего производства. Исходя из этого, в Кемеровской области есть все возможности по укрупнению промышленных предприятий и созданию новых, так как есть возможности расширения взаимодействия с предприятиями добывающего производства.

Укрупнение действующих промышленных предприятий и создание промышленных корпораций особенно просматривается в обрабатывающей промышленности, это наблюдается по всем показателям Программы социально-экономического развития.

- Обосновано концептуальное и оперативное развитие стратегических процессов (SSRM и SCRM), поддерживаемое и контролируемое стратегическим процессом (SMAC), которые работают в тесной взаимосвязи со стратегическим процессом (SMAC и SIOMAC), формирующих стратегическую альтернативу с сохранением отношений со всеми партнерами по цепочке поставок.

- Разработана методика использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций, которая опирается на разработанные бизнес-процессы и расчетные показатели сбалансированной системы (BSC), которые дают возможность стабилизировать устойчивый рост экономики в долгосрочной перспективе в том случае, когда промышленные корпорации отказываются от формальных ограничений и используют как внутренние, так и внешние идеи и пути для совершенствования бизнес-процессов, при этом порядок и последовательность расчетов может видоизменяться в зависимости от целей, которые ставит перед собой промышленная корпорация.

В современных условиях необходимо на базе крупных промышленных предприятий проводить производственную интеграцию и создавать промышленные корпорации, укрупняя их производственными предприятиями среднего и даже малого уровня, добиваясь того, чтобы экономические, социальные, технологические и экологические направления развивались равномерно, так как без развития одного из них сложно добиться устойчивого роста экономики промышленности.

#### **4. ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

##### **Публикации в зарубежных научных изданиях**

1. The social impact of the downturn in business and the new context of sustainable development in the context of the 2020 economic crisis in developing countries / Larisa V. Shabaltina, Aziza B. Karbekova, Elizaveta Milkina // Sustainable Development of Economy - Conditions, Factors and Tools. – 2020.

##### **Статьи, опубликованные в журналах из перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ**

2. Пушкарев, И.Ю. Совершенствование межорганизационных отношений, направленных на сохранение устойчивых конкурентных преимуществ / И.Ю. Пушкарев // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – Ногинск : АНАЛИТИКА РОДИС, 2019. – С. 634–637.

3. Пушкарев, И.Ю. Устойчивость социальной и природной среды как фактор долгосрочной устойчивости корпорации / И.Ю. Пушкарев // Экономика устойчивого развития. – Краснодар, 2020. – № 3 (43). – С. 439-444.

4. Пушкарев, И.Ю. Совершенствование инструментов моделирования устойчивого развития корпоративного сектора промышленности / И.Ю. Пушкарев // Экономика и управление предприятиями и отраслями. – М., 2020. – № 6. – С. 97–99. – Т. 2.

5. Пушкарев, И.Ю. Методика оценки использования инструментария устойчивого роста экономики промышленных корпораций / И.Ю. Пушкарев // Экономика устойчивого развития. – Краснодар, 2020. – № 4 (44). – С. 130–135.

**Научные публикации в других научных изданиях и журналах:**

6. Пушкарев, И.Ю. Исследование организационно-экономической практики развития экономики промышленных корпораций: препринт / И.Ю. Пушкарев – Новокузнецк: Изд-во КузГТУ 2018.-41 с.

7. Пушкарев, И.Ю. Инструменты процессов стратегического управленческого учета и контроля как фактор устойчивого роста экономики корпоративного сектора промышленности / И.Ю. Пушкарев // Современные аспекты управления охраной труда в регионе: сборник докладов II межрегиональной научно-практической конференции. – Новокузнецк: Изд-во ГУ «АКЦОТ», 2019.-С. 112-115.

8. Пушкарев, И.Ю. Устойчивая интеграция как фактор стратегического требования к связям между краткосрочными и долгосрочными действиями бизнес-партнеров / И.Ю. Пушкарев // Социально-экономическое развитие региона: экономические, правовые и управленческие аспекты: материалы Международного форума. – Республика Казахстан г. Семей: Изд-во ун-та «Кайнар», 2019. – С. 83-88.

9. Пушкарев, И.Ю. Промышленные инновации и производство товаров как основной фактор мотивации развития производства / И.Ю. Пушкарев // Междисциплинарный вектор развития современной науки: теория, методология, практика : Международная научно-практическая конференция (15-16 ноября) - Республика Казахстан г. Семей: Изд-во ун-та «Кайнар», 2019. – С. 78-83.

10. Пушкарев, И.Ю. Современные подходы по обновлению ассортимента товаров на промышленных предприятиях / И.Ю. Пушкарев // Евразийский Союз Ученых : международный научный журнал. – Новосибирск, 2020. – С. 48-51.

11. Пушкарев, И.Ю. Совершенствование инструментария устойчивого развития интеграции в промышленных корпорациях / И.Ю. Пушкарев // Инновационное развитие наукоемких технологий и интеллектуальных систем : Международная научно-практическая конференция (14 июня 2020 г.). – Петрозаводск, 2020. – С. 97–102.

12. Пушкарев, И.Ю. Ключевые параметры по выпуску наукоемкой продукции на промышленных предприятиях / И.Ю. Пушкарев // Взаимодействие науки и общества: проблемы и перспективы: Международная научно-практическая конференция (19 июня 2020 г.). – Тюмень, 2020. – С. 104–107.

13. Пушкарев, И.Ю. Развитие конкурентных позиций промышленных предприятий за счет реализации инвестиционных проектов / И.Ю. Пушкарев // Передовое развитие современной науки: опыты, проблемы, прогнозы : Международная научно-практическая конференция (21 июня 2020 г.). – Петрозаводск, 2020. – С. 39–43.