

Министерство образования и науки РФ
Алтайский государственный университет

С. Н. Бочаров, О. И. Герман

**ИНТЕГРИРОВАННЫЕ
СТРУКТУРЫ:
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ
И ОЦЕНКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ**

Монография



Барнаул

Издательство
Алтайского государственного
университета
2014

УДК 33
ББК 65
Б 865

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор *Е. Е. Шваков*;
доктор экономических наук, профессор *С. В. Лобова*

Бочаров, С. Н.

Б 865 **Интегрированные структуры: стратегическое развитие и оценка взаимодействий** [Текст] : монография / С. Н. Бочаров, О. И. Герман. — Барнаул : Изд-во Алт. ун-та, 2014. — 142 с.

ISBN 978-5-7904-1974-4

В монографии исследованы процессы вертикальной интеграции для отечественного индустриального развития. Рассмотрены сущность, виды интеграции и преимущества объединения в промышленные группы технологически связанных предприятий. Показаны методические подходы к проектированию интегрированных структур и экономической оценке результатов взаимодействия вертикально-интегрированных структур. Исследования, нашедшие отражение в монографии, были реализованы на материалах предприятий металлургической промышленности и отражают логику их развития в ситуации международной конкуренции.

Издание адресовано научным работникам, занимающимся исследованиями в данной сфере, преподавателям и студентам, специализирующимся в области производственного менеджмента и теории организации, а также слушателям Программы подготовки управленческих кадров для отраслей народного хозяйства (Президентская программа) по дисциплинам «Управление развитием организации», «Методы стратегического менеджмента», «Стратегические управленческие решения», «Технология стратегического планирования».

УДК 33
ББК 65

*Настоящее издание опубликовано в рамках реализации
Программы стратегического развития
Алтайского государственного университета*

ISBN 978-5-7904-1974-4

© Бочаров С. Н., Герман О. И., 2014
© Оформление. Издательство
Алтайского государственного
университета, 2014

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
----------------	---

Глава 1

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ВЕРТИКАЛЬНО- ИНТЕГРИРОВАННЫХ ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ	5
1.1. Стратегическое управление как условие реализации актуальной задачи развития производственной компании.....	5
1.2. Вертикальная интеграция как направление стратегического развития холдинговой компании	21
1.3. Формы и механизмы взаимодействия участников интегрированных образований	34
Выводы по главе 1	49

Глава 2

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАК ОСНОВА ПРИНЯТИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	50
2.1. Анализ современных тенденций развития металлургической промышленности	50
2.2. Общая характеристика деятельности холдинговой компании «Новолипецкий металлургический комбинат»	66
2.3. Инструменты организационного проектирования интегрированных производственных систем	77
2.4. Организационные модели формирования интеграционных процессов в металлургической отрасли	92
Выводы по главе 2	99

Глава 3

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ВЕРТИКАЛЬНО- ИНТЕГРИРОВАННЫХ ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	100
3.1. Разработка этапов стратегического развития холдинговой компании ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	100

3.2. Формирование системы показателей для мониторинга стратегического развития металлургических компаний	109
3.3. Реализация механизма трансфертных цен как инструмент оценки экономического эффекта участников вертикальной интеграции.....	118
Выводы по главе 3	127
Заключение	128
Библиографический список	130

Научное издание

Бочаров Сергей Николаевич
Герман Ольга Ильинична

**ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ:
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ОЦЕНКА
ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ**

Монография

Редактор *С. И. Тесленко*
Подготовка оригинал-макета,
оформление обложки — *О. В. Майер*

Издательская лицензия ЛР 020261 от 14.01.1997 г.
Подписано в печать 29.12.2014.
Формат 60x84 1/16. Бумага офсетная. Печать трафаретная.
Усл.-печ. л. 8,4. Тираж 100. Заказ 306.

Типография Алтайского государственного университета:
656049, Барнаул, ул. Димитрова, 66