

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ  
ФГБОУ ВПО «АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

*УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ*



Барнаул

---

Издательство Алтайского  
государственного университета  
2014

УДК 658(075.8)  
ББК 65.291-09я73  
П918

Рецензент  
докт. экон. наук, профессор *С.Н. Бочаров*

**П918 Пфейфер, Л.Н.**

Управление рисками на предприятии : учебное пособие /  
Л.Н. Пфейфер. – Барнаул : Изд-во Алт. ун-та, 2014. – 48 с.  
ISBN 978-5-7904-1574-6

Цель пособия – вооружить студентов знаниями в области теории и практики управления рисками на предприятии с помощью схем и таблиц, раскрывающих понятия и категории данной дисциплины, а также содействовать преподавателям, читающим лекции по этому предмету в эффективном использовании технических средств обучения. Наглядность и лаконичность схематического изложения курса позволят студентам легче понять и быстрее запомнить учебный материал, а также быстро и эффективно повторить пройденный материал при подготовке к семинарам, зачету и экзамену.

Пособие подготовлено в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования третьего поколения к содержанию и уровню подготовки студентов по направлению «Менеджмент и экономика».

УДК 658(075.8)  
ББК 65.291-09я73

*Настоящее издание опубликовано в рамках реализации  
Программы стратегического развития  
Алтайского государственного университета*

ISBN 978-5-7904-1574-6

© Пфейфер Л.Н., 2014  
© Оформление. Издательство  
Алтайского государственного университета, 2014

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Введение в управление риском .....</b>	<b>4</b>
1.1. Понятие управление риском .....	4
1.2. Сущность риска .....	8
1.3. Классификация рисков .....	10
<b>2. Измерение риска .....</b>	<b>13</b>
2.1. Методы оценки риска .....	13
2.2. Интегральная оценка риска .....	15
2.3. Индикаторы делового риска.....	16
<b>3. Факторы риска воздействия на предпринимательство ....</b>	<b>20</b>
3.1. Внешние факторы риска.....	20
3.2. Факторы риска внутреннего воздействия .....	21
3.3. Субъективные и субъективно-объективные факторы риска ...	22
<b>4. Риск – стратегия .....</b>	<b>25</b>
4.1. Тотальные стратегии риск-контроля .....	25
4.2. Методы воздействия на риск.....	25
4.3. Современные тенденции в управлении риском .....	27
4.4. Реальные опционы .....	27
<b>5. Финансирование риска.....</b>	<b>30</b>
5.1. Затраты на риск .....	30
5.2. Источники финансирования риска .....	30
5.3. Структура затрат при различных методах управления риском.....	31
5.4. Методы финансирования при управлении риском .....	32
<b>6. Страхование.....</b>	<b>33</b>
6.1. Сущность страхования.....	33
6.2. Страховые риски .....	34
6.3. Виды страхования .....	35
6.4. Методы страхования .....	35
<b>7. Оценка эффективности методов управления риском .....</b>	<b>36</b>
7.1. Экономические критерии оценки эффективности управления риском.....	36
7.2. Методика анализа эффективности.....	36
<b>8. Управление инвестиционными рисками.....</b>	<b>38</b>
8.1. Сущность инвестиционного риска .....	38
8.2. План управления проектом .....	39
8.3. Оценка экономической эффективности проекта.....	41
<b>Библиографический список.....</b>	<b>45</b>

*Учебное издание*

Пфейфер Любовь Николаевна

**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Учебное пособие

Редактор:

Н.Я. Тырышкина

Подготовка оригинал-макета:

Д.В. Тырышкин

Изд. лиц. ЛРН№020261 от 14.01.1997 г.

Подписано в печать 18.02.2014. Формат 60x84/16.

Усл. печ. л. 3,0. Тираж 300 экз. Заказ 49.

Издательство Алтайского государственного университета

Типография Алтайского государственного университета

656049, Барнаул, ул. Димитрова, 66