МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор МИЭМИС

_____(О.П. Мамченко)

15 марта 2012 г.

# АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**Уровень основной образовательной программы –** бакалавриат

**Направление подготовки –** 080200.62 Менеджмент
**Профиль бакалавриата** – Государственное и муниципальное управление
**Форма обучения** – очная
**Срок освоения ООП** – 4 года
**Факультет** – Международный институт экономики, менеджмента и информационных систем
**Кафедра антикризисного управления, оценки бизнеса и инноваций**

Барнаул
Издательство Алтайского
государственного университета
2013

**Разработчики:**

Кандидат экономических наук, доцент _____ (подпись) А.А. Бежовец

Кандидат экономических наук, доцент _____ (подпись) О.Ю. Рудакова

При разработке рабочей программы учебной дисциплины в основу положены:

1) ФГОС ВПО по направлению подготовки 080200.62 «Менеджмент», утвержденный Министерством образования и науки РФ 20.05.2010 г. №544

2) Учебный план профиля одобрен Ученым советом ФГБОУ ВПО «АлтГУ» от 26.01.2011, протокол №7

Рабочая программа учебной дисциплины одобрена на заседании кафедры антикризисного управления, оценки бизнеса и инноваций 14.03.2012, протокол №9

Заведующий кафедрой _____(О.Н. Соколова)
профессор

**Председатель методической комиссии факультета:**

доцент _____ (подпись) Г.А. Булатова

План УМД 2013 г., п. 27

Подписано в печать 08.02.2013. Формат 60x84/16.
Усл. печ. л. 1,6. Тираж 50 экз. Заказ

Типография Алтайского госуниверситета:
656049, Барнаул, ул. Димитрова, 66

## ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

1.1.ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ:

– создание методологического базиса для развития дисциплин прикладного характера, в совокупности с которыми антикризисное управление формирует специалиста соответствующего профиля;

– комплексное изучение проблем антикризисного управления в России;

– формирование общеэкономического мировоззрения на процессы функционирования института банкротства в рыночной среде.

1.2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП УНИВЕРСИТЕТА

1.2.1. Учебная дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части. Курс антикризисного управления относится к профессиональному циклу предметов и занимает промежуточное место между фундаментальными общетеоретическими дисциплинами и прикладными конкретно-экономическими дисциплинами, поскольку позволяет обучающимся получить углубленные знания.

1.2.2. Антикризисное управление опирается на такие фундаментальные базовые курсы как экономическая теория, макроэкономика, государственное регулирование экономики, маркетинг, теория организации, экономика организаций, социология управления, основы менеджмента.

1.2.3. Перечень последующих учебных дисциплин, для изучения которых необходимы знания данного курса: управление рисками и страхование, производственный менеджмент, корпоративное управление, управление качеством, ценообразование, корпоративная отчетность, налоги и налогообложение, налоговый менеджмент.

1.3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Задачей курса является формирование у студентов профессиональных компетенций, необходимых для работы в органах государственного управления и других организациях общественного и частного некоммерческого сектора по следующим видам деятельности: расчетно-экономическая; аналитическая и научно-исследовательская; организационно-управленческая, научно-педагогическая; предпринимательская.

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций ПК-3, ПК-5, ПК-9.

Детальное описание изложено в Карте компетенций дисциплины.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

*знать:*

- основные категории, понятия, определения курса «Антикризисное управление»; методы изучения предмета антикризисного управления, взгляды различных экономических школ на банкротство, санацию предприятий и степень их применимости в различных социально-экономических условиях;
- современное состояние экономики России и его эволюцию, объективные условия формирования экономических кризисов, возможности воздействия на их развитие, социальные последствия экономических кризисов, основные процедуры банкротства;

- методы решения долговых проблем в рыночной экономике;
- антикризисные программы и их реализацию; методы контроля за реализацией реорганизационных процедур, порядок их разработки и осуществления;

*уметь:*

- провести сравнительный анализ теоретических положений в области антикризисного управления различных экономических школ на макроэкономическом уровне;
- определить характер и вид причин банкротства конкретного предприятия;
- делать правильные аналитические выводы о глубине финансового кризиса;
- исследовать состояние предприятия на основе признаков банкротства; выбрать оптимальный путь для проведения оздоровительных, ликвидационных и т.д. процедур при осуществлении антикризисного управления;

*владеть:*

- экономическим стилем мышления;
- научными методами исследования проблемы, явления, процесса, данных, присущих общественным отношениям производства в России;
- статистическими данными, отражающими современное состояние антикризисного управления;
- навыками построения доказательной базы выдвигаемых положений при участии в дискуссиях о степени эффективности процедур антикризисного управления в процессе передачи собственности эффективному собственнику.

## 2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

### 2.1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

| **Вид учебной работы** | | **Всего часов** | **Семестры** | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **№ 1** | **№ 2** | **№ 3** | **№ 4** | **№ 5** |
| | | | **часов** | **часов** | **часов** | **часов** | **часов** |
| **Аудиторные занятия (всего)** | | 54 | | | | | 54 |
| В том числе: | | - | | | | | - |
| Лекции (Л) | | 26 | | | | | 26 |
| Практические занятия (ПЗ), Семинары (С) | | 28 | | | | | 28 |
| Лабораторные работы (ЛР) | | | | | | | |
| **Самостоятельная работа студента (СРС) (всего)** | | 54 | | | | | 54 |
| В том числе: | | - | | | | | - |
| Курсовой проект (работа) | КП | | | | | | |
| | КР | | | | | | |
| *Другие виды СРС:* | | - | | | | | - |
| Расчетно-графические работы | | | | | | | |
| Реферат | | | | | | | |
| **СРС в период промежуточной аттестации** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Вид промежуточной аттестации | зачет (З), зачет с оценкой (30) | | | | | | |
| | экзамен (Э) | | | | | | Э |
| **ИТОГО: Общая трудоемкость** | **часов** | 108 | | | | | 108 |
| | **зач.ед.** | 3 | | | | | 3 |

## 2.2. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.2.1. Содержание разделов учебной дисциплины

| № раздела | Наименование раздела учебной дисциплины | № семестра | Содержание раздела в дидактических единицах |
|---|---|---|---|
| 1 | Кризисы в развитии организации | 5 | Сущность понятия «кризис». Теория кризисов. Причины кризиса: объективные и субъективные; внешние и внутренние. Последствия кризиса. Типология кризисов. Цикличность социально-экономических систем. Фазы цикла. Модели цикличных экономических кризисов. Кризис как материальный фактор несостоятельности (банкротства) организаций. |
| 2 | Методология антикризисного управления организацией | 5 | Понятие антикризисного управления. Цель и задачи антикризисного управления. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия. Тенденции развития фирмы. Факторы возникновения кризисов в организации, симптомы и причины. Превентивное антикризисное управление. Арбитражное управление предприятием. Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения. Государственное антикризисное регулирование. Организационно-экономический механизм антикризисного управления. |
| 3 | Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий | 5 | Российский механизм банкротства. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики. Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. Состав и динамика обязательств. Классификация обязательств предприятия. Механизм появления феномена неплатежеспособности. Классификация причин неплатежеспособности. |
| 4 | Диагностика причин возникновения кризисной ситуации и оценка вероятности банкротства | 5 | Роль и место диагностики в антикризисном управлении. Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Финансовый анализ в арбитражном управлении. Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости. Методы прогнозирования банкротства. Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия. Механизм диагностики финансового состояния предприятия. |
| 5 | Бизнес-планирование при финансовом оздоровлении предприятия | 5 | Задачи и особенности бизнес-планирования. Планирование в процедурах банкротства финансовое оздоровление, внешнее управление и во вне судебных процедурах. План финансового оздоровления и график погашения задолженности. Типовая структура плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации. |
| 6 | Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) | 5 | Банкротство как институт рыночного хозяйства. Международный опыт банкротства и санации предприятий. Реформа законодательства о несостоятельности (банкротства) в России. Нормативные правовые акты, регулирующие вопросы несостоятельности (банкротства). Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)». Возбуждение производства по делам о банкротстве. Собрание и комитет кредиторов. Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и саморегулируемой организации. Роль и место в процессе банкротства. Процедуры банкротства. Наблюдение. Правовое содержание процедур финансового оздоровления предприятий. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 7 | Стратегия и тактика в антикризисном управлении | 5 | Стратегия антикризисного управления, поиск путей выхода из экономического кризиса. Анализ внешних факторов с целью выявления причин кризиса. Анализ состояния организации, находящейся в кризисной ситуации. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Пересмотр миссии и системы целей организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии. Реструктуризация как антикризисная тактика в рамках выбранной стратегии. Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности. Этапы проведения реструктуризации организации. |
| 8 | Антикризисная финансовая политика | 5 | Финансовая политика неплатежеспособного предприятия. Формирование эффективной системы финансового планирования. Управление денежными потоками кризисного предприятия. Контроль над затратами предприятия. Управление дебиторской задолженностью. Антикризисная инвестиционная политика. Характеристика состояния инвестиционного процесса как основа для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники инвестиций в условиях ограниченности финансовых ресурсов. |
| 9 | Маркетинг в антикризисном менеджменте | 5 | Суть маркетинговой деятельности в антикризисном управлении. Характерные особенности и практика применения маркетинговых средств воздействия на функционирование организации. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении. Маркетинговые коммуникации и информация и их роль в антикризисном менеджменте. |
| 10 | Антикризисное управление персоналом организации | 5 | Антикризисная характеристика управления персоналом. Основные черты антикризисной кадровой политики. Разработка системы мотивации кризисной организации. Психологические аспекты несостоятельности. Объективные предпосылки адекватного восприятия банкротства трудовым коллективом. Разрешение конфликтных ситуаций в ходе арбитражного управления. |

## 2.2.2. Разделы учебной дисциплины и виды учебной деятельности

| № раздела учебной дисциплины | № семестра | Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах) | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Л | ЛР | ПЗ | СРС | Всего |
| 1. | 5 | 2 | | 2 | 4 | 8 |
| 2. | 5 | 2 | | 2 | 4 | 8 |
| 3. | 5 | 2 | | 2 | 4 | 8 |
| 4. | 5 | 2 | | 2 | 6 | 10 |
| 5. | 5 | 3 | | 3 | 6 | 12 |
| 6. | 5 | 4 | | 4 | 6 | 14 |
| 7. | 5 | 3 | | 4 | 6 | 13 |
| 8. | 5 | 3 | | 3 | 6 | 12 |
| 9. | 5 | 2 | | 3 | 6 | 11 |
| 10. | 5 | 3 | | 3 | 6 | 12 |
| **ИТОГО:** | | 26 | | 28 | 54 | 108 |

## 2.3. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТА

### 2.3.1. Виды самостоятельной работы студента

| № раздела учебной дисциплины | Виды СРС | Всего часов |
|---|---|---|
| **Семестр № 5** | | |
| 1. | **Базовая самостоятельная работа:** работа с лекционным материалом, предусматривающая проработку конспекта лекций и учебной литературы; поиск (подбор) и обзор литературы и электронных источников; информации по индивидуально заданной проблеме курса; выполнение домашнего задания или домашней контрольной работы, предусматривающих решение задач, выполнение упражнений и выдаваемых на практических занятиях; изучение материала, вынесенного на самостоятельную проработку; подготовка к контрольной работе и коллоквиуму; написание доклада по заданной проблеме.<br><br>**Дополнительная самостоятельная работа:** подготовка к экзамену; анализ научной публикации по заранее определённой преподавателем теме; анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, проведение расчетов, составление схем и моделей на основе статистических материалов. | 4 |
| 2. | | 4 |
| 3. | | 4 |
| 4. | | 6 |
| 5. | | 6 |
| 6. | | 6 |
| 7. | | 6 |
| 8. | | 6 |
| 9. | | 6 |
| 10. | | 6 |
| **ИТОГО часов в семестре:** | | 54 |

**Базовая самостоятельная работа (БСР)** обеспечивает подготовку к текущим аудиторным занятиям и контрольным мероприятиям для всех дисциплин учебного плана. Результаты этой подготовки проявляются в активности студента на занятиях и в качестве выполненных контрольных работ, тестовых заданий, сделанных докладов и других форм текущего контроля.

**Дополнительная самостоятельная работа (ДСР)** направлена на углубление и закрепление знаний студента, развитие аналитических навыков по проблематике учебной дисциплины.

### 2.3.2. График самостоятельной работы студента

Семестр № 5

| Форма оценочного средства | Номер недели | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| Коллоквиум | | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | | | |
| Собеседование | | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | | | |
| Тестирование письменное, компьютерное | | | | | | | | | | | * | | | | | | | |
| Типовой расчет | | | | | | | | * | | | | | | | | | | |
| Индивидуальные домашние задания | | | | | | | | | | * | | | * | | * | | * | |
| Внеаудиторное чтение (в тыс. знаков) | * | * | * | * | | | | | | | * | | | * | | * | | * |
| Реферат | | | | | * | * | * | * | * | | | * | * | | | | | |

## 2.4. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Виды контроля и аттестации, формы оценочных средств

| № раздела учебной дисциплины | № семестра | Виды контроля и аттестации | Оценочные средства | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Форма | Кол-во вопросов в задании | Кол-во независимых вариантов |
| 1. | 5 | Устный опрос | Собеседование<br>Коллоквиум | 4<br>7 | |
| 2. | 5 | Устный опрос | Собеседование<br>Коллоквиум | 4<br>8 | |
| 3. | 5 | Устный опрос | Собеседование<br>Коллоквиум | 4<br>5 | |
| 4. | 5 | Устный опрос<br><br>Письменные работы | Собеседование<br>Коллоквиум<br>Решение задач | 5<br>4<br>2 | 2 |
| 5. | 5 | Устный опрос<br><br>Письменные работы | Собеседование<br>Коллоквиум<br>Ситуационные задания | 5<br>4<br>2 | 2 |
| 6. | 5 | Устный опрос<br><br>Письменные работы | Собеседование<br>Коллоквиум<br>Промежуточное тестирование | 8<br>15 | 2 |
| 7. | 5 | Устный опрос | Собеседование<br>Коллоквиум | 5<br>5 | |
| 8. | 5 | Устный опрос | Собеседование<br>Коллоквиум | 5<br>4 | |
| 9. | 5 | Устный опрос | Собеседование<br>Коллоквиум | 4<br>5 | |
| 10. | 5 | Устный опрос | Собеседование<br>Коллоквиум | 4<br>5 | |

## 2.5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### 2.5.1. Основная литература

| № п/п | Наименование | Автор(ы) | Год и место издания | № разделов |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Антикризисное управление: учебник | Э. М. Коротков | М.: ИНФРА-М, 2009 | 1-10 |
| 2 | Антикризисное управление: учебник | И.К. Ларионов | М.: Изд.: Дашков и Ко-М, 2012 | 1-10 |
| 3 | Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособие для вузов | В. Я. Захаров | М.: ЮНИТИ-[ДАНА], 2010 | 1-10 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 4 | Антикризисное управление | Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б Бродский | М.: Омега-Л, 2011 | 1-10 |
| 5 | Антикризисное управление: учебник для вузов | Р.А. Попов | М.: Высшее образование, 2009 | 1-10 |
| 6 | Кризисный менеджмент: теория и практика//ЭБС «Электронная библиотека online», 2012 | Реннев В. А. | М.: Директ-Медиа, 2012 | 1-10 |
| 7 | Антикризисное управление: учебник // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Арутюнов Ю. А. | М.: Юнити-Дана, 2012 | 1-10 |
| 8 | Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие, 6-е изд., испр. // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012 | Балдин К. В. Передеряев И. И. Рукосуев А. В. | М.: Дашков и Ко, 2012 | 1-10 |
| 9 | Антикризисное управление: учебник. 2-е изд., перераб. и доп. // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012 | Беляев А. А. Коротков Э. М. | М.: Юнити-Дана, 2012 | |

## 2.5.2. Дополнительная литература

| № п/п | Наименование | Автор(ы) | Год и место издания | № разделов |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Антикризисное управление: учеб. пособие | Круглова Н.Ю. | М.: КноРус, 2010 | 1-10 |
| 2 | Антикризисное управление | Попов Р.А. | М.: Высш. образование, 2008 | 1-10 |
| 3 | Основы антикризисного управления предприятиями | Кожевникова Н.Н. | М.: Академия, 2010 | 1-10 |
| 4 | Антикризисное управление | Балдина К.В. | М.: Гардарики, 2005 | 1-10 |
| 5 | Антикризисное управление предприятием на основе диагностики его финансового состояния | Бежовец А.А. | Барнаул: Изд-во Алт. ун-та, 2008 | 1-10 |
| 6 | Циклы. Кризисы. Прогнозы | Яковец Ю.В. | М.: Наука, 1999 | 1 |
| 7 | Антикризисное управление: учеб. пособие | Ряховская А.Н. Шохин Е.И. | М.: ИНФРА-М, 2008 | 1-10 |
| 8 | Федеральный закон от 26 октября 2002 г. №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (с изм. и доп. 2008–2012 гг.). | | | 6 |
| 9 | Постановление Правительства РФ от 25 июня 2003 г. №367 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа» | | | 4 |
| 10 | Приказ Министерства промышленности и энергетики РФ и Минэкономразвития РФ от 25 апреля 2007 г. №57/134 «Об утверждении методических рекомендаций по составлению плана (программы) финансового оздоровления» | | | 6 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 11 | Оценка кризисных явлений в развитии фирмы и разработка способа вывода ее из кризиса // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Башмаков С.С. | М.: Лаборатория книги, 2010. | 1-10 |
| 12 | Отличительные признаки антикризисного управления // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012 | Кошелев М.Н. | М.: Лаборатория книги, 2010 | 1-10 |
| 13 | Антикризисное управление: учеб.-практ. пособие // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Веснин В.Р. Юрьева Т.В. | М.: Евразийский открытый ин-т, 2011 | 1-10 |
| 14 | Теория антикризисного управления: учеб.-практ. пособие // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Веснин В.Р. Юрьева Т.В. | М.: Евразийский открытый ин-т, 2010 | 1-10 |
| 15 | Антикризисное управление: учеб. пособие // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Демчук О.Н. Ефремова Т.А. | М.: Флинта, 2009 | 1-10 |
| 16 | Антикризисное управление. Теория и практика. учеб. пособие // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Захаров В.Я. Блинов А.О. Хавин Д.В. | М.: Юнити-Дана, 2007 | 1-10 |
| 17 | Антикризисное управление отдельными категориями должников: учеб.-практ. пособие/ / ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Козлов В.А. Волжанин А.В. | М.: Евразийский открытый ин-т, 2011 | 6 |
| 18 | Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротства коммерческой организации: учебное пособие // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Патласов О.Ю. Сергиенко О.В. | М.: Книжный мир, 2009 | 4 |
| 19 | Зарубежная практика антикризисного управления: учеб.-метод. комплекс // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Файншмидт Е.А. Юрьева Т.В. | М.: Евразийский открытый ин-т, 2010 | 2 |
| 20 | Практика антикризисного менеджмента: учеб.-практ. пособие // ЭБС «Электронная библиотека online», 2012. | Файншмидт Е.А. Юрьева Т.В. | М.: Евразийский открытый ин-т, 2010 | 1-10 |

### 2.5.3. Базы данных, Интернет-ресурсы, информационно-справочные и поисковые системы:

1. http://www.fedresurs.ru/ (Единый Федеральный реестр сведений о банкротстве)
2. http://www.vestnik-gosreg.ru/order_bankrupt.html (Вестник государственной регистрации).
3. http://www.rosreestr.ru/ (Управление Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии)
4. http://www.bankr.ru/ (Банкротство в России)
5. http://www.bankrots.ru/ (ООО «Центр проблем банкротства»)
6. http://www.bankrotstvo.ru/ (Банкротство RU Информационный портал)
7. http://www.crisis.ru/ (Российский антикризисный ресурс)

8. http://www.bankrot.org/ (Всероссийский форум о банкротстве)
9. http://www.bankrupt.com/ (Библиотека крупнейших корпоративных банкротств – Internet Bankruptcy Library)
10. http://www.turnaround.org/ (Ассоциация по антикризисному управлению. Turnaround Management Association)

2.6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Стандартно-оборудованные лекционные аудитории, аудитории для проведения интерактивных лекций: видеопроектор, экран настенный или компьютерный класс (компьютеры с доступом в Интернет, доступ к компьютерной справочной правовой системе "КонсультантПлюс").

2.7. РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

*30 % – интерактивных занятий от объема аудиторных занятий, 70% занятий лекционного типа (в соответствии с требованиями ФГОС)*

| № раздела | Виды учебной работы | Образовательные технологии | Особенности проведения занятий (индивидуальные/ групповые) |
|---|---|---|---|
| 1. | Лекция | проблемная дискуссия с «мозговым штурмом» | Групповые |
| 2. | | Проблемная дискуссия | |
| 3. | | Проблемная дискуссия | |
| 4. | | проблемная дискуссия с «мозговым штурмом», деловая игра | |
| 5. | | проблемная дискуссия с «мозговым штурмом» | |
| 6. | | проблемная дискуссия | |
| 7. | | проблемная дискуссия | |
| 8. | | проблемная дискуссия с «мозговым штурмом» | |
| 9. | | проблемная дискуссия | |
| 10. | | проблемная дискуссия с «мозговым штурмом», деловая игра | |

2.8. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**2.8.1. Вопросы и задания по темам семинарских и практических занятий**

***Тема 1. Кризисы в развитии организации.***

1. Кризис, понятие, теория кризисов.
2. Типология кризисов.
3. Цикличность социально-экономических систем.
4. Кризисы в современной России.

Доклады

1. Трансформационный период в России 1991–2004: причины кризиса, особенности, пути выхода из кризиса.
2. Кризисы с позиции теории систем Богданова (с примером)
3. Роль и значение золотовалютных резервов в регулировании кризисных процессов.

4. Девальвация рубля 1998 г. причины кризиса, последствия для экономики
5. Ошибки российской приватизации.
6. Причины и последствия экономического кризиса XXI в. в России и за рубежом.
7. Причины и последствия вступления России в ВТО в 2012 г.

Вопросы для контроля

1) Что такое кризис?
2) Какую роль играют кризисы в социально-экономическом развитии?
3) Каковы причины возникновения кризисов?
4) Можно ли прогнозировать кризисы?
5) Как можно классифицировать кризисы?
6) Какие признаки характеризуют кризис и его особенности?
7) В чем различия между факторами, причинами и симптомами кризисов?
8) Как связаны между собой жизненные циклы организаций и организационные кризисы?
9) Опишите типы организационных кризисов.

***Тема 2. Методология антикризисного управления организацией.***

1. Понятие антикризисного управления и его место в жизненном цикле организации.
2. Государственное антикризисное регулирование.
3. Организационно-экономический механизм антикризисного управления.
4. Опыт антикризисного управления и регулирования в России и за рубежом.

Доклады

1. Вывод американской экономики из кризиса конца 20-х гг. XX столетия. Послевоенное антикризисное регулирование экономики в Германии
2. Регулирование инфляционных процессов в стране (опыт России, зарубежных стран).
3. Приоритетные направления антикризисной промышленной политики.
4. Направления осуществления приоритетных инвестиционных проектов по совершенствованию экономики региона.
5. Методика разработки функционирования системы управления кризисной ситуацией на промышленных предприятиях (Н.Н. Мочалин).
6. Система превентивного контроля в антикризисном менеджменте
7. Антикризисное управление: информационно-аналитические системы поддержки принятия решений.
8. Государственное антикризисное регулирование экономического кризиса XXI в. в России и за рубежом (страна по выбору).

Вопросы для контроля

1) В чем состоит сущность антикризисного управления организацией? Опишите антикризисное управление в широком и узком смысле.
2) Опишите проблематику антикризисного управления организацией.
3) Каковы установки, цель и задачи антикризисного управления организациями?
4) Опишите этапы антикризисного управления организацией.
5) Каковы основные свойства (особенности) антикризисного управления организациями?

6) Из каких элементов состоит система антикризисного управления организацией?
7) Какие факторы определяют эффективность антикризисного управления организацией?
8) Государственное антикризисное управление рынками в переходной экономике: сущность, цель, миссия, основной принцип и оценка эффективности.
9) Назовите инструменты государственного антикризисного регулирования.
10) Каковы особенности государственного антикризисного регулирования рынков в России?
11) Назовите основные механизмы государственной поддержки неплатежеспособных предприятий, используемые в России в 90-е гг. XX в., и условия их применения.

***Тема 3. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий***

1. Российский механизм банкротства.
2. Состав и классификация обязательств предприятия.
3. Финансовый оборот предприятия, структуры баланса и проявление неплатежеспособности.
4. Причины неплатежеспособности российских предприятий.

Доклады

1. Взаимосвязь факторов неплатежеспособности предприятий
2. Управление затратами на основе развития моделей хозяйственного расчета в сельском хозяйстве Сибири
3. Особенности аудита кризисного предприятия
4. Аудит кредиторской задолженности при процедуре банкротства
5. Учет и анализ основных средств при различных процедурах банкротства

Вопросы для контроля

1) В чем состоит сущность механизма банкротства?
2) В чем основное отличие между несостоятельностью и неплатежеспособностью?
3) Каковы основные причины неплатежеспособности российских предприятий?
4) Каковы индикаторы запуска российского механизма банкротства?
5) Назовите основных участников механизма банкротства и раскройте их роли в процессе его реализации.
6) Каковы состав и динамика кредиторской задолженности предприятия?
7) Сгруппируйте обязательства предприятия по различным критериям.
8) Какие факторы определяют рост просроченной кредиторской задолженности?
9) Назовите основные цели управления обязательствами предприятия.
10) Назовите основные характеристики структур баланса и проявления неплатежеспособности предприятия.
11) Назовите узкие места в финансовом обороте предприятия.

***Тема 4. Диагностика причин возникновения кризисной ситуации и оценка вероятности банкротства***

1. Финансовый анализ в арбитражном управлении
2. Показатели диагностики платежеспособности
3. Метод коэффициентов в прогнозировании банкротства
4. Метод балльной оценки в прогнозировании банкротства
5. Качественный подход к диагностике банкротства

Доклады

1. Необходимость диагностики финансово-экономического состояния хозяйствующего субъекта в процессе антикризисного управления
2. Виды диагностики в антикризисном управлении
3. Мониторинг как инструмент антикризисного управления предприятием
4. Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия

Вопросы для контроля

1) Что такое комплексная диагностика и что она в себя включает?
2) Назовите ранние признаки несостоятельности организации.
3) Какие виды и методы диагностики несостоятельности организаций существуют?
4) Перечислите основные разделы методики анализа несостоятельности организаций, описанной Правилами проведения финансового анализа арбитражными управляющими, и дайте краткую характеристику этих разделов.
5) Опишите коэффициенты, характеризующие платежеспособность и деловую активность организации.
6) Опишите коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость организации.
7) Дайте характеристику стадиям неплатежеспособности организаций.
8) В чем состоит суть анализа дебиторской и кредиторской задолженности организации?
9) Какие подходы используются в мировой практике диагностики несостоятельности организаций?

***Тема 5. Бизнес-планирование при финансовом оздоровлении предприятия***

1. Планирование как управленческая функция. Виды планов.
2. Задачи бизнес-плана.
3. Виды плана финансового оздоровления и его основные цели.
4. Структура и содержание плана финансового оздоровления. Основные разделы.
5. Раздел плана «Направления развития организации и пути финансового оздоровления».

Доклады

1. План финансового оздоровления: особенности, риски, экспертиза.
2. Гибкое развитие предприятия: анализ и планирование.
3. Содержание и значение финансового оздоровления предприятия при восстановлении платежеспособности.
4. План финансового оздоровления (на примере кризисного предприятия).

Вопросы для контроля

1) Назовите основные виды планирования на предприятии и дайте им краткую характеристику.
2) Какие основные задачи решает бизнес-план?
3) Каковы основные этапы проведения анализа финансового состояния организации при подготовке плана финансового оздоровления?
4) Назовите основные разделы бизнес-плана и раскройте их содержание.
5) Опишите основные мероприятия, предусмотренные разделом бизнес-плана «Направления развития организации и пути финансового оздоровления».
6) С какими сложностями может столкнуться организация при составлении бизнес-плана?

***Тема 6. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)***

1. Основные положения, регулируемые институтом несостоятельности.
2. Арбитражные управляющие и саморегулируемые организации.
3. Собрание и комитет кредиторов.
4. Процедура наблюдения.
5. Процедура финансового оздоровления.
6. Внешнее управление.
7. Конкурсное производство.
8. Мировое соглашение.

Доклады

1. Законодательство о банкротстве в дореволюционной России.
2. Государственное регулирование процедур несостоятельности за рубежом (на примере Великобритании, Германии, США, Франции, Венгрии, Швеции).
3. Эффективность внесудебных процедур по профилактике банкротств.
4. Практика неправомерных и преднамеренных действий при банкротстве.
5. Банкротство физических лиц.
6. Упрощенные процедуры банкротства.
7. Примеры проведения процедур банкротства (на материалах Алтайского края).
8. Саморегулируемые организации: особенности функционирования.
9. Проблемы проведения процедур банкротства.
10. Страхование ответственности арбитражных управляющих.
11. Влияние интеллектуального потенциала на антикризисное управление: анализ опыта работы арбитражных управляющих.
12. Совершенствование процедуры внешнего управления как инструмента восстановления платежеспособности предприятия.
13. Определение стоимости имущества должника в процедурах банкротства.

Вопросы для контроля

1) Что такое несостоятельность (банкротство) и каковы ее признаки?
2) Кто имеет право обращаться в арбитражный суд с заявлением о банкротстве?
3) Каковы требования к арбитражным управляющим? Их функции, права и обязанности в различных процедурах банкротства.

4) Что такое досудебная санация?
5) Каковы цели введения процедуры наблюдения? Каковы особенности процедуры наблюдения?
6) Какие решения может принять арбитражный суд после проведения процедуры наблюдения?
7) Какова основная цель процедуры внешнего управления?
8) Какие сделки внешний управляющий обязан согласовывать с собранием акционеров?
9) Каковы последствия введения на предприятии внешнего управления?
10) Назовите сходства и отличия процедур финансового оздоровления и внешнего управления.
11) Какова цель конкурсного производства?
12) Каковы последствия введения на предприятии конкурсного производства?
13) Каковы функции, права и обязанности конкурсного управляющего?
14) Каков порядок формирования конкурсной массы?
15) Какие обязательства относятся к текущим? Какие к внеочередным?
16) Какова очередность расчета с кредиторами?
17) Что такое мировое соглашение?
18) Каковы последствия заключения мирового соглашения?
19) К каким категориям предприятий применяются особые условия банкротства?
20) Дайте описание неправомерных действий при банкротстве.
21) Каковы цель, признаки преднамеренного и фиктивного банкротства?

***Тема 7. Стратегия и тактика в антикризисном управлении***

1. Стратегия и тактика в управлении организацией.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Виды стратегического анализа.
4. Виды стратегий.
5. Реструктуризация как антикризисная тактическая мера.

Доклады

1. Примеры реструктуризации компаний в условиях кризиса отрасли.
2. Антикризисная стратегия в контексте управления стоимостью предприятия.
3. Оперативная и стратегическая реструктуризация предприятия.
4. Построение эффективных параметров реорганизации кризисного предприятия.
5. Антикризисное финансовое управление предприятием: исследование факторов внутренней и внешней среды.

Вопросы для контроля

1) Какова роль стратегии в антикризисном управлении?
2) Как изменялись характеристики внешней среды предприятий со временем?
3) Как менялись представления о целях развития предприятий?
4) Назовите этапы разработки антикризисной стратегии организации. Каковы возможные результаты реализации стратегии развития организации?

5) Что такое реструктуризация, каковы ее цели и как можно оценить ее эффективность?
6) Какие изменения могут происходить в организационной стратегии в процессе реструктуризации? Какие стратегии и при каких условиях целесообразны?
7) Какие изменения могут происходить в организационной и правовой форме бизнеса?
8) В чем состоит реструктуризация собственности?
9) В чем заключается реструктуризация имущественного комплекса организации?

***Тема 8. Антикризисная финансовая и инвестиционная политика***

1. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием.
2. Бюджетирование как инструмент антикризисной политики.
3. Управление затратами предприятия.
4. Управление дебиторской задолженностью.
5. Источники инвестиций в условиях ограниченности финансовых ресурсов.

Доклады

1. Экономический механизм управления издержками в системе повышения антикризисной устойчивости предприятия.
2. Анализ финансовой привлекательности и антикризисное управление финансовыми ресурсами организации.
3. Финансовая стабилизация организаций.
4. Инвестиционная политика компании.

Вопросы для контроля

1) В чем состоят цели, задачи и функции финансового менеджмента в кризисной ситуации?
2) Назовите основные элементы системы финансового планирования в организации и дайте им краткую характеристику.
3) Опишите основные направления рационализации работы финансовой службы организации.
4) Каковы особенности управления текущими финансовыми потоками в период финансового оздоровления?
5) Что включает в себя программа финансового оздоровления неплатежеспособной организации?
6) Из чего состоит управление инвестиционной деятельностью, и по каким направлениям оно осуществляется?
7) Опишите этапы разработки инвестиционной стратегии организации.
8) Назовите источники формирования инвестиционных ресурсов организации. Каковы особенности формирования инвестиционных ресурсов в кризисной ситуации?

***Тема 9. Маркетинг в антикризисном менеджменте***

1. Цель и задачи маркетинга в антикризисном управлении.
2. Организация и планирование маркетинга.
3. Маркетинговые стратегии в антикризисном управлении.
4. Маркетинговые коммуникации.

Доклады

1. Проблемы управления маркетингом кризисного предприятия
2. Антикризисный маркетинг (пример по выбору).
3. Кризисный и антикризисный PR.
4. Методы исследования рынка.
5. Ценовая и ассортиментная политика кризисного предприятия.

Вопросы для контроля

1) Назовите цель и задачи маркетинга в антикризисном управлении.
2) Опишите этапы процесса маркетинга.
3) На какие вопросы должна дать ответы маркетинговая стратегия в антикризисном управлении?
4) Каковы маркетинговые приоритеты в кризисной ситуации? Как они меняются в зависимости от стадии развития рынка?
5) Как меняется поведение потребителей в условиях кризиса? Как могут реагировать организации на эти изменения?
6) В чем заключаются маркетинговые исследования на потребительских рынках?
7) В чем заключаются маркетинговые исследования на индустриальных рынках?
8) Опишите методику определения позиции организации на рынке.

***Тема 10. Антикризисное управление персоналом организации***

1. Кадровая политика в условиях кризиса.
2. Управление конфликтами в организации.
3. Кадровая диагностика и планирование.
4. Мотивация персонала.

Доклады

1. Антикризисное управление персоналом: социально-психологические аспекты.
2. Оценка персонала в антикризисном управлении предприятием.
3. Социальные аспекты банкротства работодателя: защита трудовых прав работников мерами антикризисного управления.
4. Управление корпоративным поведением в кризисных ситуациях.
5. Место психологической оценки в подготовке специалистов по антикризисному управлению предприятием.

Вопросы для контроля

1) Каковы задачи кадровой политики в условиях кризиса?
2) Как измерить и оценить текучесть кадров в организации?
3) Какие формы сопротивления персонала переменам существуют?
4) Каковы источники (причины) сопротивления переменам?
5) Какие факторы вызывают конфликты в организации и как можно классифицировать конфликты?
6) Как измерить и оценить взаимные отношения антикризисной команды и различных групп персонала организации?
7) Какими характеристиками должны обладать менеджеры антикризисной команды?
8) Какие методы управления сопротивлением персонала существуют?

9) Раскройте суть социально-психологических проблем управления персоналом в кризисных условиях.
10) Чувствуют ли себя информированными работники предприятий в ходе преобразований, и какие каналы коммуникации следует использовать для взаимодействия с персоналом?

### 2.8.2. Вопросы к экзамену по курсу «Антикризисное управление»

1. Кризис, понятие.
2. Классификация кризисов.
3. Цикличность социально-экономических систем.
4. Понятие антикризисного управления и его место в жизненном цикле организации.
5. Государственное антикризисное регулирование.
6. Организационно-экономический механизм антикризисного управления.
7. Российский механизм банкротства.
8. Состав и классификация обязательств предприятия.
9. Финансовый оборот предприятия и изменение структуры баланса
10. Показатели диагностики платежеспособности.
11. Метод коэффициентов в прогнозировании банкротства.
12. Метод бальной оценки в прогнозировании банкротства.
13. Качественный подход к диагностике банкротства.
14. Задачи бизнес-плана.
15. Виды плана финансового оздоровления и его основные цели.
16. Структура и содержание разделов плана финансового оздоровления.
17. Субъекты, существенные черты и признаки несостоятельности.
18. Общая характеристика арбитражного управляющего и саморегулируемой организации в конкурсном процессе.
19. Роль собрания и комитета кредиторов в конкурсном процессе.
20. Характеристика наблюдения как процедуры банкротства.
21. Характеристика финансового оздоровления как процедуры банкротства.
22. Характеристика внешнего управления как процедуры банкротства.
23. Характеристика конкурсного производства как процедуры банкротства.
24. Характеристика мирового соглашения как процедуры банкротства.
25. Разработка антикризисной стратегии организации.
26. Виды стратегий.
27. Реструктуризация на предприятии.
28. Антикризисная инвестиционная стратегия государства.
29. Внутренние источники инвестиций в условиях ограниченности финансовых ресурсов.
30. Организация и планирование маркетинга.
31. Маркетинговые стратегии в антикризисном управлении.
32. Маркетинговые коммуникации.
33. Кадровая политика в условиях кризиса
34. Кадровая диагностика и планирование в антикризисном управлении.
35. Мотивация персонала.
36. Управление конфликтами и сопротивление изменениям в период реализации антикризисных мер.

### 2.8.3. Аналитические формулы расчета финансовых показателей по данным бухгалтерской отчетности

Показатели для расчета коэффициентов

| Показатель | Составляющие показателя |
|---|---|
| Совокупные активы (СА) | Баланс (валюта баланса) активов (пассивов) |
| Скорректированные внеоборотные активы (СВА) | Сумма стоимости нематериальных активов (без деловой репутации и организационных расходов), основных средств (без капитальных затрат на арендуемые основные средства), незавершенных капитальных вложений (без незавершенных капитальных затрат на арендуемые основные средства), доходных вложений в материальные ценности, долгосрочных финансовых вложений, прочих внеоборотных активов |
| Оборотные активы (ОА) | Сумма стоимости запасов (без стоимости отгруженных товаров), долгосрочной дебиторской задолженности, ликвидных активов, налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, собственных акций, выкупленных у акционеров |
| Долгосрочная дебиторская задолженность (ДДЗ) | дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты |
| Ликвидные активы (ЛА) | сумма стоимости наиболее ликвидных оборотных активов, краткосрочной дебиторской задолженности, прочих оборотных активов |
| Наиболее ликвидные оборотные активы (НЛОА) | денежные средства, краткосрочные финансовые вложения (без стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров) |
| Краткосрочная дебиторская задолженность (КДЗ) | сумма стоимости отгруженных товаров, дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты (без задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал) |
| Потенциальные оборотные активы к возврату (ПОАВ) | списанная в убыток сумма дебиторской задолженности и сумма выданных гарантий и поручительств |
| Собственные средства (СС) | сумма капитала и резервов, доходов будущих периодов, резервов предстоящих расходов за вычетом капитальных затрат по арендованному имуществу, задолженности акционеров (участников) по взносам в уставный капитал и стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров |
| Обязательства должника (ОД) | сумма текущих обязательств и долгосрочных обязательств должника |
| Долгосрочные обязательства должника (ДОД) | сумма займов и кредитов, подлежащих погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты, и прочих долгосрочных обязательств |
| Текущие обязательства должника (ТОД) | сумма займов и кредитов, подлежащих погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, кредиторской задолженности, задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов и прочих краткосрочных обязательств |
| Выручка нетто (ВН) | выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов и других аналогичных обязательных платежей |
| Валовая выручка (ВВ) | выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг без вычетов |
| Среднемесячная выручка (СВ) | отношение величины валовой выручки, полученной за определенный период как в денежной форме, так и в форме взаимозачетов, к количеству месяцев в периоде |
| Чистая прибыль (убыток) (ЧП(У)) | чистая нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, оставшаяся после уплаты налога на прибыль и других аналогичных обязательных платежей |

Таблица 2

Коэффициенты платежеспособности

| Наименование | Характеристика коэффициента | Алгоритм расчета |
|---|---|---|
| Коэффициент абсолютной ликвидности | Показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно | **= НЛОА / ТОД** |
| Коэффициент текущей ликвидности | Характеризует обеспеченность организации оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств | **= ЛА / ТОД** |
| Показатель обеспеченности обязательств должника его активами | Характеризует величину активов должника, приходящихся на единицу долга | **= (ЛА + СВА) / ОД** |
| Степень платежеспособности по текущим обязательствам | Определяет текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. | **= ТО / СВ** |

Таблица 3

Коэффициенты финансовой устойчивости

| Наименование | Характеристика коэффициента | Алгоритм расчета |
|---|---|---|
| Коэффициент автономии (финансовой независимости) | Показывает долю активов должника, которые обеспечиваются собственными средствами | **= СС / СА** |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами. | Определяет степень обеспеченности организации собственными оборотными средствами, необходимыми для ее финансовой устойчивости | **= (СС – СВА) / ОА** |
| Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах, % | Характеризует наличие просроченной кредиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных пассивах организации | **= просроченная кредиторская задолженность / совокупные пассивы** |
| Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам | Характеризует наличие дебиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных активах организации | **= (ДДЗ+КДЗ+ПОАВ)/ СА** |

Таблица 4

Коэффициенты деловой активности

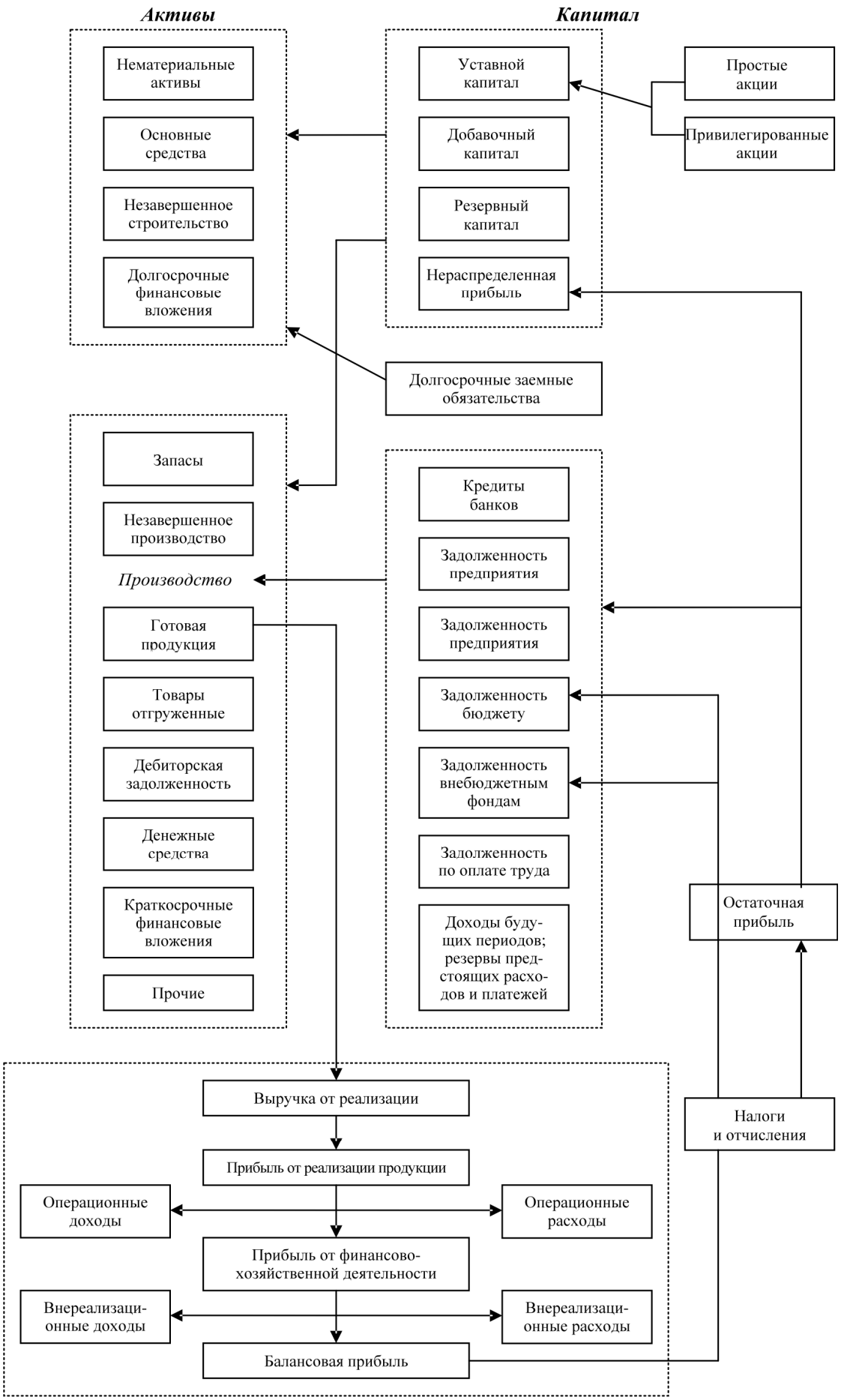
| Наименование | Характеристика коэффициента | Алгоритм расчета |
|---|---|---|
| Рентабельность активов, % | Характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия | **= ЧП (У) / СА** |
| Норма чистой прибыли, % | Характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации | **= ЧП / ВН** |

**Приложение**

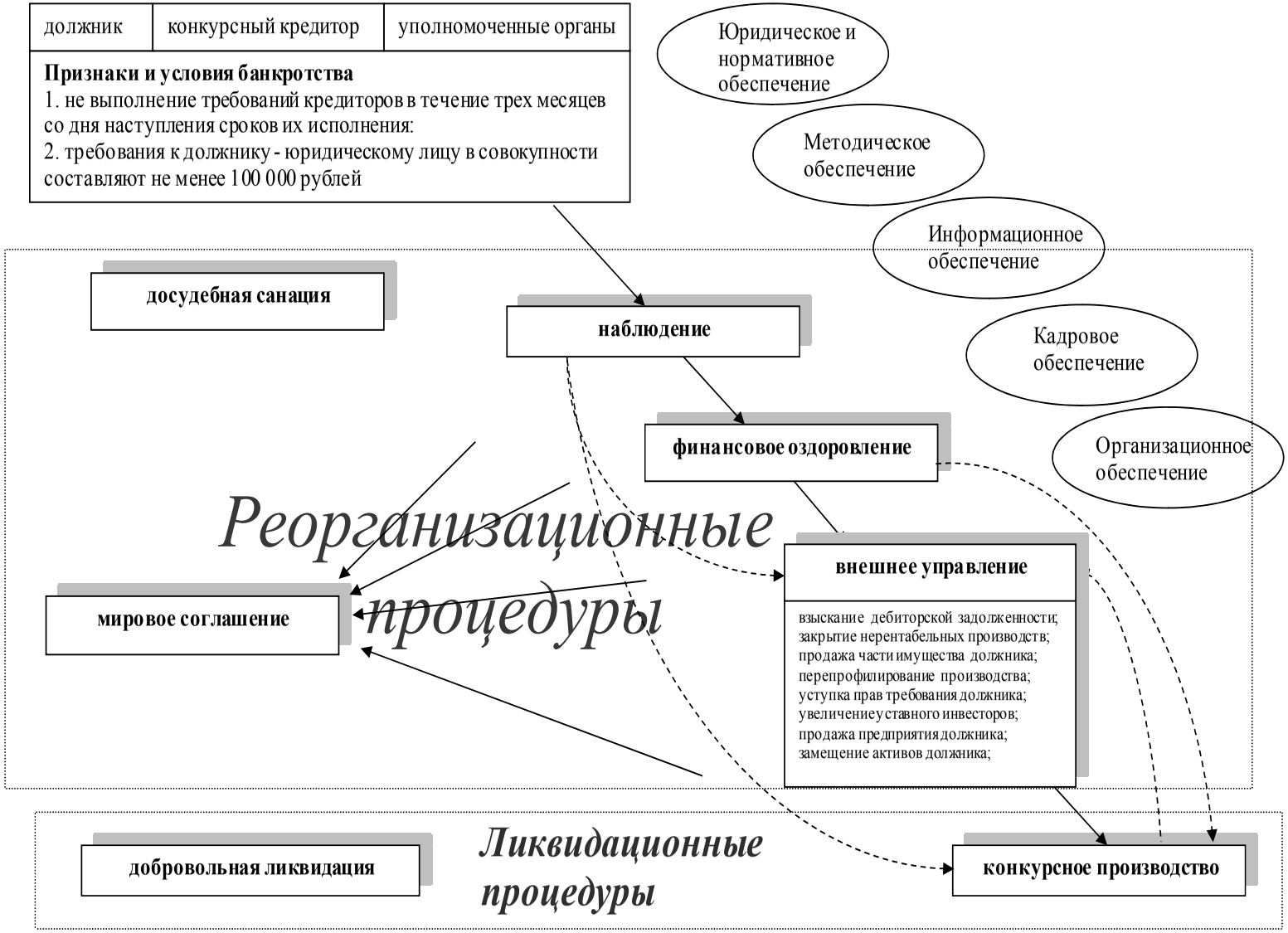
# КАРТА КОМПЕТЕНЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

| карта компетенций дисциплины | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Наименование дисциплины - Антикризисное управление | | | | | |
| Цель дисциплины | Дать знания и практические навыки о методах и процедурах управления в кризисных ситуациях, сложных финансово-экономических условиях | | | | |
| Задачи | - Научить применять на практике показатели диагностики неплатежеспособности и делать аналитические выводы о глубине финансового кризиса;<br>- Научить реализовывать стратегии и тактические мероприятия организации, находящейся в кризисной ситуации;<br>- Научить разрабатывать антикризисные меры в процедурах банкротства. | | | | |
| В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие | | | | | |
| Профессиональные компетенции: | | | | | |
| Компетенции* | | Перечень компонентов | Технологии формирования** | Форма оценочного средства *** | Ступени уровней освоения компетенции |
| Индекс | Формулировка | | | | |
| ПК-3 | Обладает готовностью к разработке процедур и методов контроля | *знать:*<br>основные категории, понятия, определения курса «Антикризисное управление»; методы изучения предмета антикризисного управления, взгляды различных экономических школ на банкротство, санацию предприятий и степень их применимости в различных социально-экономических условиях; современное состояние экономики России и его эволюцию, объективные условия формирования экономических кризисов, возможности воздействия на их развитие, социальные последствия экономических кризисов, основные процедуры банкротства; методы решения долговых проблем в рыночной экономике; антикризисные программы и их реализацию; методы контроля за реализацией реорганизационных процедур, порядок их разработки и осуществлении;<br>*уметь:*<br>провести сравнительный анализ теоретических положений в области анти- | Лекция<br>Самостоятельная работа<br><br>Практические занятия | Выступление на семинаре<br>Тестирование письменное<br>Индивидуальные домашние задания<br>Зачет | ПОРОГОВЫЙ<br>Воспроизводит термины и понятия антикризисного управления<br>Знает сущность антикризисных процедур<br>Понимает закономерности возникновения, развития кризисной ситуации<br>Владеет Навыками поиска путей выхода из экономического кризиса, устранение причин, способствующих его возникновению<br>Умеет делать правильные аналитические выводы о глубине финансового кризиса в организации<br>Понимает последовательность этапов разработки процедур антикризисного управления<br><br>ПОВЫШЕННЫЙ<br>Правильно, полно и обстоятельно воспроизводит теоретические положения |
| ПК-5 | Обладает эффективно организовать групповую работу на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ПК-9 | Обладает способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений | кризисного управления различных экономических школ на макроэкономическом уровне; определить характер и вид причин банкротства конкретного предприятия; делать правильные аналитические выводы о глубине финансового кризиса; исследовать состояние предприятия на основе признаков банкротства; выбрать оптимальный путь для проведения санационных, ликвидационных и т.д. процедур при осуществлении антикризисного управления;<br>*владеть:*<br>экономическим стилем мышления; научными методами исследования проблемы, явления, процесса, данных, присущих общественным отношениям производства в России; статистическими данными, отражающими современное состояние антикризисного управления; навыками построения доказательной базы выдвигаемых положений при участии в дискуссиях о степени эффективности процедур антикризисного управления в процессе передачи собственности эффективному собственнику. | | | курса, знает и умеет анализировать, оценивать и разрабатывать процедуры антикризисного управления<br>Выявляет закономерности возникновения, развития кризиса, оценивает глубину финансового кризиса, внешние и внутренние факторы его развития<br>Демонстрирует знание дополнительной литературы к курсу |




Финансовый оборот предприятия




Российский механизм банкротства юридических лиц

Концептуальная модель организационно-экономического механизма антикризисного управления