

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ  
АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Международный институт экономики, менеджмента  
и информационных систем

Кафедра региональной экономики и управления

**И.В. Мищенко**

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**«ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»**



Барнаул

---

Издательство  
Алтайского государственного  
университета  
2015

Автор:

к.э.н., доцент ***И.В. Мищенко***

Рецензент:

к.э.н., доцент ***Г.А. Булатова***

Уровень основной образовательной программы – *081100*  
*по направлению подготовки (бакалавриат) «Государственное*  
*и муниципальное управление»*

Форма обучения: *очная*

Факультет (институт): *Международный институт экономики,*  
*менеджмента и информационных систем*

Кафедра: *Региональной экономики и управления*

Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры (протокол  
№ 4 от 28 января 2015 г.).

План УМД 2015 г., п. К

Подписано в печать 27.04.2015. Формат 60x84/16

Усл.-печ. л. 1,5. Тираж 100 экз. Заказ № 162

Типография Алтайского государственного университета:

656049, Барнаул, ул. Димитрова, 66

## СОДЕРЖАНИЕ

Цель и задачи дисциплины.....	4
Объем дисциплины и виды учебной работы.....	7
Содержание учебной дисциплины.....	9
Семинарские занятия.....	13
Самостоятельная работа студентов.....	17
Перечень вопросов для подготовки к экзамену.....	20
Примерная тематика курсовых работ.....	23
Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	25

## ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель учебной дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений»** – формирование у студентов теоретических основ и практических навыков в области разработки, планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений (УГР), организации контроля в системе государственной службы, а именно:

- изучить методы обеспечения качества принимаемого управленческого решения в условиях неопределенности внешней и внутренней среды;
- раскрыть технологии разработки, принятия, реализации и мотивации качественного управленческого решения;
- рассмотреть методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения в рамках системы менеджмента;
- выработать практические навыки в применении методических вопросов разработки управленческого решения при помощи проигрывания конкретных ситуаций.

### **Основные задачи дисциплины:**

- подготовить высококвалифицированных специалистов широкого профиля, умеющих разрабатывать и реализовывать управленческие государственные решения на основе применения современных моделей управления и принятия государственных решений;
- сформировать навыки разработки, принятия и реализации управленческих решений в условиях нестабильной, быстро изменяющейся внешней среды;
- приобрести теоретические знания и практические навыки по применению научных методов разработки управленческих решений;
- выработать умение оценивать варианты альтернативных решений;
- выработать навыки принятия управленческих решений в различных ситуациях;
- сформировать практические навыки разработки мероприятий по реализации управленческих решений;
- изучить методы контроля выполнения управленческих решений;

– научить будущих государственных и муниципальных служащих основам теории принятия управленческих государственных решений, методам диагностики и анализа проблемных ситуаций, базирующихся на теории и практике оптимального управления и теории систем;

– развить у обучающихся способности к деятельности: управленческой; информационно-аналитической; проектно-исследовательской; организационной; инновационной.

### **Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» относится к профессиональному циклу ООП бакалавриата (базовой, общепрофессиональной части) и ориентирована на изучение и приобретение навыков планирования, принятия и исполнения государственных управленческих решений при подготовке студентов. Дисциплина находится в логической и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ООП и базируется на знаниях полученных при изучении дисциплин общенаучного и профессионального цикла, таких как «Основы государственного и муниципального управления», «Деловые коммуникации», «Теория управления», «Основы управления персоналом», «Государственная и муниципальная служба», «Методы принятия управленческих решений», «Муниципальное право» и т.д.

Знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины, будут использованы студентами при изучении последующих профессиональных дисциплин, предусмотренных учебным планом, при написании выпускной квалификационной (дипломной) работы, в процессе решения круга задач профессиональной деятельности в дальнейшем.

### **Требования к результатам освоения дисциплины**

Изучение данной дисциплины способствует развитию у студентов компетенций:

– способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3);

– способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач (ПК-4);

– способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии (ПК-12);

– способен осуществлять воспитательную и педагогическую деятельность в общеобразовательных учреждениях (ПК-19);

– способен к использованию современных методик и форм учебной работы в общеобразовательных учреждениях (ПК-20);

– владеет методикой оценки и расчета экономической эффективности переводческой деятельности на основе анализа социальной и экономической ситуации, в которой осуществляется перевод (ПК-48).

*В результате освоения дисциплины обучающийся должен:*

**знать:**

- теоретические концепции управленческих решений;  
- виды государственных решений и методы их принятия;  
- общую методологию и технологию разработки УГР на государственной службе;

- содержание процесса планирования при разработке УГР;  
- организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации УГР;

- требования, предъявляемые к качеству управленческих решений;

- методологические основы разработки, принятия и реализации управленческих решений в условиях нестабильной, изменяющейся среды;

- технологию оценки качества и эффективности разработки УГР;

**уметь:**

- осуществлять обоснованный выбор критериев целесообразности;

- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач;

- диагностировать этические проблемы и применять основные модели принятия этических управленческих решений;

- оценивать и выбирать альтернативные варианты решения;

**владеть:**

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации, современными методами управления человеческими ресурсами;
- навыками поиска и критической оценки информации, необходимой для принятия управленческого государственного решения.

**ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет пять зачетных единиц.

Вид промежуточной аттестации – экзамен.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры			
			№	№	№6	№
			часов	часов	часов	часов
Аудиторные занятия (всего)		86			86	
В том числе:						
Лекции (Л)		44			44	
Практические занятия (ПЗ), семинары (С)		42			42	
Лабораторные работы (ЛР)		-			-	
Самостоятельная работа студента (СРС) (всего)		94			94	
В том числе:						
Курсовой проект (работа)	КП	-	-	-		
	КР	-	-	-		
<i>Другие виды СРС:</i>		-	-	-	-	-
Расчетно-графические работы		-			-	
Реферат		-			-	
Освоение рекомендованной литературы, подготовка к занятиям		58			58	
СРС в период промежуточной аттестации		36			36	
Вид промежуточной аттестации	зачет (З), зачет с оценкой (30)	-			-	
	экзамен (Э)	Э			Э	
ИТОГО: Общая трудоемкость		часов	180		180	
		зач. ед.	5		5	

### *Разделы дисциплин и виды занятий*

№	Тема	Недели семестра	Виды учебной работы и самостоятельная работа, в час.				Итого часов по теме
			Лекции*	Семинарские (практически) занятия*	Лабораторные занятия*	Самостоятельная работа*	
1	Принятие управленческих решений в системе государственного управления	1	6	6		8	20
2	Классификация ГУР		4	4		4	12
3	Методологические основы процесса разработки управленческих решений	2-3	6	4		6	16
4	Процесс принятия государственных решений	4	4	4		6	14
5	Целевая ориентация принятия управленческого решения	5-6	6	6		8	20
6	Процесс реализации решения и контроль за его исполнением	7	4	4		6	14
7	Специфика организации процесса принятия решений органами государственной власти	8	4	4		4	12
8	Методы разработки управленческих государственных решений в условиях риска и неопределенности	9	2	2		4	8
9	Качество и эффективность решений в системе государственного управления	10	4	4		4	12
10	Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации УГР	11	4	4		6	14
11	Экзамен	14					36
12	Итого		44	42		56	180



## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел	Наименование раздела	Содержание раздела
1	Сущность и виды управленческих решений в системе государственного управления	Сущность и содержание управленческого решения как категории менеджмента. Решение как процесс и как явление. Требования, предъявляемые к управленческому решению. ЛПР. Внешние и внутренние факторы. Социальная, экономическая, организационная, технологическая сущность УР. Интуитивный и рациональный подход к принятию решения. Решения, основанные на суждениях. Различные школы управления. Свойства государственно-управленческих решений. Особенности гос. решений. Политические и административные решения: сущность, формы, направленность
2	Классификация государственных управленческих решений	Классификации управленческих решений. Формы решений и органы их принимающие. Свойства государственно-управленческих решений. Особенности государственных решений. Политические и административные решения: сущность, формы, направленность
3	Методология процесса принятия управленческих решений	Понятие методологического подхода. Развитие методологических подходов к разработке управленческих решений. Целевой подход к разработке управленческих решений. Процессный и ситуационный подход. Системный подход к разработке управленческих решений. Уровни систем. Элементы, образующие систему. 3-, 6-этапные схемы Саймона, 8-этапная циклическая схема, общая 12-этапная схема ПРУР

4	Процесс принятия решений органами гос. власти и управления	<p>Этапы принятия решения. Формирование повестки дня, этапы постановки проблемы. Ограничения принятия решения: внутри и вне системы принятия управления. Критерии оценки. матрица приоритетов (критериев). Методы генерации альтернатив. Оценка альтернатив и выбор лучшего варианта</p>
5	Целевая ориентация принятия управленческого решения	<p>Цели в гос. управлении. Условия формирования цели. Классификация целей государства. Постановка цели по SMART. Инициативно-целевая технология. Программно-целевая технология. Регламентная технология</p>
6	Процесс реализации решения и контроль за его исполнением	<p>Этапы процесса планирования. Этапы проведения SWOT-анализа. Исполнение как процесс. Контроль за исполнением: сущность, функции. Виды контроля: предварительный, текущий, корректирующий, заключительный. президентский контроль. Контроль органов законодательной (представительной) власти. Контроль органов исполнительной власти. Судебный контроль. Классификация ответственности за ненадлежащее исполнение решений. Многоуровневость системы государственного управления. Государство как высшая политическая власть. Органы государственного регулирования и управления. Выработка решений на основе самоорганизации и самоуправления. Утверждение и принятие государственных решений (на примере законов). Подходы к проблеме реализации управленческого решения органов власти</p>

7	<p>Специфика организации процесса принятия решений органами государственной власти</p>	<p>Объекты и субъекты принятия и исполнения решений в системе ГМУ  Способы выработки государственных решений. Сущностные признаки процесса принятия государственных решений.  Основные этапы процесса разработки и принятия государственного решения.  Процесс исполнения государственных решений и ответственность при реализации УГР</p>
8	<p>Принятие решений в условиях неопределенности и риска</p>	<p>Понятие неопределенности, признаки неопределенности управленческих решений.  Компенсационные механизмы риска в разработке, принятии и реализации управленческих решений.  Социально-психологические аспекты принятия решений с высокой степенью риска. Факторы снижения риска. Разработка стратегических инвестиционных решений в условиях неопределенности и риска.  Тактические и оперативные решения, снижающие риск.  Стимулирование и локализация риска решений. Планирование и контроль решений в условиях неопределенности и риска</p>
9	<p>Качество и эффективность управленческих решений</p>	<p>Решение как выбор альтернативы.  Показатели эффективности управленческих решений. Методики оценки эффективности процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений.  Организация разработки, принятия и реализации эффективных управленческих решений. Оценка эффективности государственного управления. Показатели для оценки эффективности деятельности орга-</p>

		нов государственного управления Техническая эффективность государственного управления. Экономическая эффективность государственного управления. Бизнес-моделирование в государственном управлении
10	Технологии принятия решения	Понятие и классификация информационных технологий разработки, принятия и реализации управленческих решений. Интернет-технологии и их использование в процессах разработки, принятия и реализации управленческих решений. Защита информации. Организация использования новых информационных технологий в процессах разработки, принятия и реализации управленческих решений. Развитие информационных процессов процессах разработки, принятия и реализации управленческих решений

## СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ

### ***Тема 1. Принятие управленческих решений в системе государственного управления***

1. Теоретические основы процесса принятия управленческих решений.
2. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.
3. Сущность управленческих решений.
4. Принятие решений как предмет научного исследования.
5. Основные парадигмы процесса принятия решений.
6. Специфика решений в системе государственного управления.

#### *Темы докладов и рефератов:*

1. Ключевые решения органов власти в текущем году
2. Факторы, определяющие проводимую государственную политику.
3. Новые инициативы в области образования и науки.

### ***Тема 2. Классификация государственных управленческих решений***

1. Политические и административные решения.
2. Виды ГУР.
3. Формы ГУР.
4. Методы реализации государственных решений.

#### *Темы докладов и рефератов:*

1. Государственные решения, принимаемые Президентом РФ.
2. Полномочия МСУ.
3. Предназначение открытого правительства.

### ***Тема 3. Методологические подходы к разработке управленческих решений в сложных организационных системах***

1. Методология процесса принятия управленческих решений.
2. Системный подход как основа принятия решений в системе ГМУ.
3. Процесс принятия решений по Саймону.

#### *Темы докладов и рефератов:*

1. Школа научного управления (Ф. Тейлор, Ф. Гилбрет, Л. Гилбрет).

2. Административная школа управления (А. Файоль, Л. Урвик).
3. Школа «человеческих отношений» (Э. Мейо, М.П. Фоллет).
4. Поведенческо-бихевиористская школа (школа поведенческих наук) (К. Левин, Р. Лайкерт, Д. МакГрегор).
5. Школа «социальных систем» (Г. Саймон).

#### ***Тема 4. Процесс принятия решений***

1. Основные этапы процесса принятия гос. решений.
2. Управленческая проблема как основы принятия решения в системе управления.
3. Формирование ограничений принятия решений.
4. Выработка и анализ альтернатив.
5. Оценка и выбор оптимального варианта управленческого решения.

*Темы докладов и рефератов:*

1. Федеральные целевые программы.
2. Целевые программы Алтайского края.
3. Проблемы развития российской экономики.
4. Влияние геополитики на принятие государственных решений.

*Задание:*

Разработать альтернативные варианты решения проблемы:

1. Внедрения системы автоматизации расчетов с населением за жилье и коммунальные услуги.
2. Восстановления платежеспособности предприятий ЖКХ.
3. Управления муниципальной собственностью.

#### ***Тема 5. Целевая ориентация принятия управленческого решения***

1. Понятие цели.
2. Постановка цели по SMART.
3. Целевые технологии.

*Темы докладов и рефератов:*

1. Послание президента.
  1. Стратегия социально-экономического развития РФ.
  2. Приоритетные направления развития экономики Алтайского края.

3. Федеральные целевые программы.
4. Государственные программы, реализуемые в Алтайском крае.

***Тема 6. Процесс реализации решения  
и контроль за его исполнением***

1. Планирование реализации управленческого решения.
2. SWOT-анализ как основы стратегического планирования.
3. Реализация решения.
4. Контроль за исполнением решений.
5. Органы государственного контроля.
6. Ответственность при реализации управленческих решений.

*Задание:*

Провести PEST и SWOT-анализ социально-экономического положения муниципального образования Алтайского края.

*Темы докладов и рефератов:*

1. Антикоррупционная политика России.
2. Опыт зарубежных стран в борьбе с коррупцией.
3. Самые громкие коррупционные дела.

***Тема 7. Специфика организации процесса принятия решений  
органами государственной власти***

1. Объекты и субъекты принятия и исполнения решений в системе ГМУ.
2. Способы выработки государственных решений.
3. Сущностные признаки процесса принятия государственных решений.
4. Основные этапы процесса разработки и принятия государственного решения.
5. Процесс исполнения государственных решений и ответственность при реализации УГР.

*Темы докладов и рефератов:*

1. Общественная палата – продвижение интересов населения.
2. Лоббирование как инструмент воздействия на процесс принятия решения.
3. Легитимизация государственных решений.
4. Процесс принятия и утверждения законов.

***Тема 8. Методы разработки управленческих государственных решений в условиях риска и неопределенности***

1. Понятие неопределенности и риска.
2. Причины неопределенности.
3. Риски при разработке управленческих решений.
4. Методы и технологии принятия управленческих решений в условиях неопределенности.

*Задание:*

Выработать предложения для развития в условиях кризиса:

- банковской сферы;
- малых предприятий;
- инвесторов;
- сферы услуг.

***Тема 9. Качество и эффективность решений в системе государственного управления***

1. Качество управленческих решений и факторы, его определяющие.
2. Оценка качества принимаемых решений.
3. Методы управления качеством.
4. Эффективность управленческих решений в государственном управлении.
5. Анализ выгод и затрат и оценка эффективности государственных решений.

*Задание:* провести оценку эффективности деятельности органов местного самоуправления.

***Тема 10. Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации УГР***

1. Роль человеческого фактора в процессе подготовки УГР.
2. Требования к информации, необходимой для процесса разработки и принятия УР.
3. Основы коммуникации руководителя и подчиненного. Постановка целей и делегирование полномочий подчиненным.
4. Модели руководства.
5. Управленческие навыки эффективного руководителя.



## САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

При изучении дисциплины большая роль отводится самостоятельной работе студентов в соответствии с предусмотренным учебным планом балансом времени. Она предусматривает:

- *дополнительную проработку материала*, изученного на лекциях, семинарских, практических и лабораторных занятиях. Работа с литературой и источниками, интернет-сайтами;

- *самостоятельное изучение части теоретического материала*, которое, как правило, не вызывает затруднений и не нуждается в дополнительных комментариях лектора;

- *подготовку* к семинарским и практическим занятиям.

№ п/п	Тема	Вопросы темы, выносимые на самостоятельное изучение	Форма контроля СРС
1	Принятие управленческих решений в системе государственного управления	1. Сформулировать цели и задачи дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений». 2. Сформулировать понятия «государственное управленческое решение», «лицо, принимающее решение». 3. Сформулировать обязательные условия принятия гос. решения, факторы, которые оказывают влияние на процесс разработки решения. 4. Выделить особенности государственных решений	Устный опрос  Письменная работа  Письменная работа  Сообщение
2	Классификация государственных управленческих решений (ГУР)	Рассмотреть нормативные акты федеральных органов государственной власти в системе правовых основ местного самоуправления	Письменная работа
3	Методологические основы процесса разработки управленческих решений	1. Проанализировать различные подходы к управленческому процессу. 2. Распределить основные парадигмы принятия управленческих решений по субъектам принятия решений. 3. Дать характеристику основных моделей местного самоуправления и рассмотреть механизмы передачи органам местного самоуправления	Сообщение  Письменная работа  Сообщение

		отдельных государственных полномочий. 4. Интернет-технологии и их использование в процессах разработки, принятия и реализации управленческих решений	Дискуссия
4	Процесс принятия решений	1. Современные социально-экономические проблемы современной России. 2. Критерии оценки альтернатив решения в системе ГМУ 3. Основные ограничения, влияющие на процесс принятия решения органами власти. Методы генерации альтернатив 4. Как стать хорошим управленцем	Дискуссия  Сообщение  Сообщение
5	Целевая ориентация принятия управленческого решения	1. Раскрыть методы календарного планирования управления при разработке управленческого решения. 2. Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды, инструменты анализа внутренней и внешней среды организации управленческих государственных решений. 3. Проанализировать ситуацию в конкретной управленческой сфере и разработать план подготовки, принятия и реализации решения с применением метода SWOT-анализа	Сообщение  Письменная работа  Проверка творческого задания
6	Процесс реализации решения и контроль за его исполнением	1. Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих государственных решений. 2. Зарубежный опыт организации контроля исполнения управленческих государственных решений, система ответственности	Сообщение  Сообщение

7	Специфика организации процесса принятия решений органами государственной власти	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нравственная ответственность руководителя.</li> <li>2. Роль лидерства в процессе разработки и реализации управленческого государственного решения.</li> <li>3. Обеспечение социальной эффективности управленческих государственных решений, принимаемых в органах ГиМУ</li> </ol>	<p>Сообщение</p> <p>Проверка творческого задания</p> <p>Сообщение</p>
8	Методы разработки управленческих государственных решений в условиях риска и неопределенности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического риска</li> <li>2. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях «природной неопределенности».</li> <li>3. Сущность и содержание процесса разработки стратегических государственных решений в органах ГиМУ</li> </ol>	<p>Устный опрос</p> <p>Сообщение</p> <p>Сообщение</p>
9	Качество и эффективность решений в системе государственного управления	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений.</li> <li>2. Значение, функции и виды контроля.</li> <li>3. Оценка качества и эффективности исполнения управленческих государственных решений</li> </ol>	<p>Письменная работа</p> <p>Сообщение</p> <p>Проверка творческого задания</p>
10	Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации УГР	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Роль человеческого фактора в процессе подготовки управленческих государственных решений; основы коммуникации руководителя и подчиненного; методы повышения мотивации подчиненных.</li> <li>2. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на специализированное сознание при разработке и реализации управленческого решения</li> </ol>	<p>Сообщение</p> <p>Сообщение</p>
11	Промежуточный контроль	Отдельные темы	
12	Итоговый контроль	Все темы	Экзамен

## ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Основные понятия дисциплины «Принятие и исполнение управленческих решений». Место управленческого решения в процессе управления.
2. Сущность управленческого решения.
3. Лицо, принимающее решение. Участники процесса принятия решения.
4. Теории принятия государственных решений.
5. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.
6. Основные парадигмы принятия управленческих решений.
7. Специфика решений, принимаемых в системе государственного управления.
8. Политические и административные государственные решения.
9. Виды управленческих решений.
10. Формы принятия управленческих решений.
11. Требования, предъявляемые к государственным управленческим решениям.
12. Методологические подходы к разработке управленческих решений.
13. Системный подход как основа принятия решений в системе ГМУ.
14. Процесс принятия решений по Саймону.
15. Управленческая проблема как основы принятия решения в системе управления
16. Формирование ограничений и критериев принятия решений.
17. Методы определения ограничений и формулировки критериев.
18. Методы разработки альтернатив и выбора оптимальной.
19. Общие подходы к управлению: процессный, ситуационный, системный.
20. Порядок цели как необходимое условие выработки эффективного управленческого решения (принципы SMART).
21. Планирование реализации управленческого решения
22. PEST-анализ: сущность, основные элементы.
23. SWOT-анализ как основа стратегического планирования.

24. Реализация решения.
25. Контроль за исполнением решений.
26. Органы государственного контроля: президентский контроль и контроль органов законодательной власти.
27. Органы государственного контроля: контроль органов исполнительной власти и судебный контроль.
28. Ответственность при реализации управленческих решений.
29. Объекты и субъекты принятия и исполнения решений в системе ГМУ.
30. Сущность и специфика процесса принятия государственных решений.
31. Основные этапы процесса разработки и принятия государственного решения.
32. Процесс исполнения государственных решений и ответственность при реализации УГР.
33. Понятие неопределенности и риска.
34. Причины неопределенности.
35. Риски при разработке управленческих решений.
36. Методы и технологии принятия управленческих решений в условиях неопределенности.
37. Качество управленческих решений и факторы, его определяющие.
38. Оценка качества принимаемых решений.
39. Методы управления качеством.
40. Эффективность управленческих решений в государственном управлении.
41. Оценка эффективности реализации государственных решений.

### **Критерии оценки по дисциплине**

Форма итоговой аттестации по дисциплине – экзамен. Итоговая оценка – по 5-балльной системе.

Содержание итоговой и промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки уровня подготовки студента по дисциплине.

Контролирующие материалы текущего контроля по дисциплине содержат:

- тесты текущего контроля знаний по дисциплине;

- контрольные задачи.

Итоговая оценка студента по дисциплине производится по следующим критериям:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если на экзамене он глубоко и прочно усвоил программный материал курса, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами и вопросами, причем не затрудняется с ответами при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач, посещал не менее 90% занятий, контрольные задания текущего контроля выполнены в полном объеме на оценки «отлично»/«хорошо»;

- оценка «хорошо» выставляется студенту, если на экзамене он твердо знает материал курса, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, посещал не менее 75% занятий, контрольные задания текущего контроля выполнены в полном объеме на положительную оценку;

- оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если на экзамене он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических задач;

- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями решает практические задачи или не справляется с ними самостоятельно.

## ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ

1. Анализ видов управленческих решений в системе регионального (муниципального) управления.
2. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.
3. Принятие решений в управлении инновациями.
4. Бюджетное планирование на федеральном (региональном) уровне.
5. Исследование организационных и социально-психологических основ разработки управленческих государственных решений в системе ГМУ.
6. Многокритериальный выбор и оценочные системы.
7. Стратегические решения, технология разработки стратегии управления на разных уровнях государственной власти.
8. Технология разработки управленческих государственных решений;
9. Исследование внешней среды и ее влияния на реализацию управленческих решений в системе ГМУ.
10. Организация и контроль исполнения управленческих государственных решений.
11. Управленческие государственные решения и ответственность за их неисполнение.
12. Оценка эффективности управленческих решений.
13. Процесс планирования при разработке управленческих государственных решений.
14. Основные итоги муниципальной реформы.
15. Пути повышения эффективности разработки и принятия управленческих государственных решений в органах власти.
16. Анализ существующих технологий разработки и реализации управленческих государственных решений в системе ГМУ.
17. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений.
18. Стратегические и тактические решения в государственных организациях.
19. Решения в системе ГМУ.
20. Политические решения.
21. Анализ бюджета региона (муниципалитета).
22. Анализ доходов и расходов государственных унитарных предприятий.

23. Технология моделирования в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений.

24. Исследование системы целей муниципальной деятельности в процессе разработки управленческих государственных решений.

25. Имитационное моделирование при выборе и обосновании управленческих решений в системе ГМУ.

26. Разработка управленческого решения при оценке эффективности инвестиционных проектов.

27. Субъекты, уполномоченные принимать государственные решения и их правовой статус, права и обязанности.

28. Государственные решения, принимаемые Президентом Российской Федерации, и их правовой статус.

29. Государственные решения, принимаемые Правительством Российской Федерации и их правовой статус.

30. Особенности государственных решений, принимаемых законодательными органами власти Российской Федерации.

31. Особенности государственных решений, принимаемых судебными органами Российской Федерации.

32. Особенности государственных решений, принимаемых органами исполнительной власти Российской Федерации.

33. Особенности государственных решений, принимаемых органами власти субъектов Российской Федерации.

34. Понятие и виды ответственности за неисполнение государственных решений.

35. Антикоррупционная политика на уровне государства и отдельного субъекта федерации.

36. Современные проблемы в области государственных закупок.

37. Особенности решений, принимаемых органами и должностными лицами местного самоуправления.

38. Административно-правовые методы реализации исполнения государственных решений.

39. Особенности принятия и исполнения государственных решений в экономической сфере.

40. Оценка экономического роста территорий.

41. Инвестиционная политика региональных органов власти.

42. Внешнеэкономическая политика России.

43. Влияние санкций на социально-экономическое развитие России.



## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература

№ п/п	Наименование	Автор(ы)	Год и место издания
1	Принятие управленческих решений: учебник	Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В.	Дашков и К, 2011
2	Разработка управленческого решения: учебник для вузов	Саак Э.А.	М., 2007
3	Региональная политика России: концепции, проблемы, решения	Лексин В.Н., Швецов А.Н.	М.: УРСС, 2000
4	Местное самоуправление и муниципальное управление	Прудников А.С., Белявский Д.С.	М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009
5	Процесс принятия политических решений	Демидов В.В., Дудин В.В.	Новосибирск, 2008

### Дополнительная литература

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] Информационная система КонсультантПлюс.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] Информационная система КонсультантПлюс.

3. Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] Информационная система КонсультантПлюс.

4. Закон Алтайского края от 9.11.2006 № 122-ЗС «О творческой деятельности» Федеральный закон от 6.10.1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов российской федерации» (редакция 30.03.2015).

5. Федеральный конституционный закон от 17 декабря 1997 г. № 2-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации» (редакция от 12.03.2014)

6. Федеральный закон от 2 октября 2007 г. № 229-ФЗ «Об исполнительном производстве» (действующая редакция от 08.03.2015).

7. Указ Президента РФ 28.04. 2008 года № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» (последняя ред. от 14.10.2012 № 1384).

8. Бражко Е.И., Серебрякова Г.В., Смирнов Э.А. Управленческие решения: учебное пособие. М.: РИОР, 2011.

9. Голубков Е.П. Технология принятия управленческих решений. М.: Дело и Сервис, 2005.

10. Граждан В.Д. Государственная гражданская служба: учеб. пособие. М., 2009.

11. Зеркин Д.П. Игнатов В.Г. Основы теории государственного управления: Курс лекций. Изд. 2-е. М.; ИКЦ «МарТ»; Ростов н /Д; Издательский центр «МарТ», 2005.

12. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений. М.: ИНФРА-М: Форум, 2010.

13. Козбаненко В.А. Государственное управление: основы теории и организации: в 2 т.: учебник. М.: Статус, 2002.

14. Лексин В.Н., Швецов А.Н. Реформы и регионы: системный анализ процессов реформирования региональной экономики, становления федерализма и местного самоуправления. М.: ЛЕНАНД, 2012.

15. Липатов Э.Г. Компетентия органов власти субъектов Российской Федерации в сфере правотворчества / под ред. В.В. Володина. Саратов: Изд-во Саратовского ун-та, 2009.

16. Литвак Б.Г. Управленческие решения: учебник. М.: Московская финансово-промышленная академия, 2012.

17. МГУ Методы государственного регулирования экономики: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2009.

18. Мелехин А.В. Теория государства и права: учебник. М.: Маркет ДС, 2007.

19. Миронов В.В., Зуб А.Т. Принципы принятия управленческих решений в системе федеральных органов исполнительной власти: учебно-методическое пособие для государственных служащих. М.: Современные тетради, 2003.

20. Пиккулькин А.В. Система государственного управления: учебник для вузов. 4-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТА-ДАНА, 2007.

21. Р. Доусон. Уверенно принимать решения. Программа действия. М.: Юнити, 2000.

22. Райсберг Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2009.

23. Саак А.С., Пахомов Е.В., Тюшняков В.Н. Информационные технологии управления: учебник для вузов. 2-е изд. СПб.: Питер, 2009.

24. Смирнов Э.А. Разработка управленческих решений: учебник для вузов. М: ЮНИТИ-ДАНА, 2002.

25. Соловьев А. Принятие государственных решений. М., 2010.

26. Энциклопедия государственного управления в России: в 2 т. / под общ. ред. В.К. Егорова; отв. ред. И.Н. Барциц. М.: РАГС, 2008.

**Базы данных, Интернет-ресурсы, информационно-справочные и поисковые системы (обязательный раздел):** ЭБС Университетская библиотека online; ЭБС «Лань»; [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru); [www.government.ru](http://www.government.ru); [www.altaregion22.ru](http://www.altaregion22.ru); [www.altsovet.ru](http://www.altsovet.ru); [www.altai-terr.izbirkom.ru](http://www.altai-terr.izbirkom.ru); [www.barnaul.org](http://www.barnaul.org); [www.duma-barnaul.ru](http://www.duma-barnaul.ru); [www.asu.ru](http://www.asu.ru); [www.asapa.ru/science/publications](http://www.asapa.ru/science/publications); [www.yandex.ru](http://www.yandex.ru); [www.wikipedia.org](http://www.wikipedia.org); [altapress.ru](http://altapress.ru); [cdelat.ru](http://cdelat.ru); [www.politsib.ru](http://www.politsib.ru); [komitetgi.ru](http://komitetgi.ru); [fedpress.ru/region/sfo](http://fedpress.ru/region/sfo); Консультант Плюс; Гарант и пр.