

Министерство образования и науки РФ
Алтайский государственный университет

И. Ю. Ануфриева

РЕГЛАМЕНТАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА

Учебное пособие



Барнаул

Издательство
Алтайского государственного
университета
2014

ББК 658.53(075.8)

УДК 65.242я73

А 733

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор *Т. Г. Строительева*;

доктор экономических наук, профессор *В. И. Беляев*;

доктор экономических наук, профессор *С. В. Лобова*

Ануфриева, И. Ю.

А 733 **Регламентация и нормирование труда** [Текст] : учебное пособие / И. Ю. Ануфриева. — Барнаул : Изд-во Алт. ун-та, 2014. — 134 с.

ISBN 978-5-7904-1851-8

Подготовка специалистов в области управления персоналом требует широкого применения активных форм обучения, приближающих учебный процесс к реальной организационно-производственной ситуации. В связи с этим учебное пособие содержит методические указания преподавателям по проведению занятий, краткий курс лекций по основным темам учебной дисциплины и методические указания студентам по изучению дисциплины.

Предназначено для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки 080400.62 «Управление персоналом».

ББК 658.53(075.8)

УДК 65.242я73

*Настоящее издание опубликовано в рамках реализации
Программы стратегического развития
Алтайского государственного университета*

ISBN 978-5-7904-1851-8

© И. Ю. Ануфриева, 2014

© Оформление. Издательство
Алтайского государственного
университета, 2014

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Методические указания преподавателям.....	5
Краткий курс лекций по основным темам	10
Тема 1	
СУЩНОСТЬ, ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РЕГЛАМЕНТАЦИИ И НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	10
1.1. Объективная необходимость регламентации и нормирования труда.....	10
1.2. Сущность и содержание нормирования труда	12
1.3. Цель, задачи, объект и предмет исследования регламентации и нормирования труда.....	13
1.4. Основные функции и принципы регламентации и нормирования труда.....	14
1.5. Состояние и направления развития нормирования труда в условиях рыночной экономики	16
Тема 2	
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС И ЕГО СОСТАВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ	21
2.1. Понятие производственного, технологического, трудового процессов, их классификация	21
2.2. Производственная операция и ее структура.....	23
2.3. Анализ и факторы продолжительности операции.....	24
Тема 3	
КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ	25
3.1. Необходимость изучения затрат рабочего времени в организации	25
3.2. Классификация затрат рабочего времени исполнителя (работника)	26

3.3. Классификация затрат времени использования оборудования	29
3.4. Классификация затрат времени производственного процесса	30

Тема 4

МЕТОДЫ ИЗУЧЕНИЯ ТРУДОВЫХ ПРОЦЕССОВ И ЗАТРАТ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ.....	31
4.1. Общая характеристика применяемых методов изучения трудовых процессов и затрат рабочего времени.....	31
4.2. Классификация методов изучения трудовых процессов и затрат рабочего времени	34
4.3. Этапы наблюдения трудовых процессов и затрат рабочего времени	35

Тема 5

ХРОНОМЕТРАЖ. ЕГО НАЗНАЧЕНИЕ И ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ	37
---	-----------

Тема 6

НАЗНАЧЕНИЕ И ВИДЫ ФОТОГРАФИИ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ.....	41
6.1. Понятие и этапы индивидуальной фотографии рабочего времени	41
6.2. Разновидности ФРВ.....	44

Тема 7

МЕТОДЫ НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА И ИХ РАЗВИТИЕ	48
7.1. Понятие методов нормирования труда и их классификация.....	48
7.2. Зарубежные аналитические методы нормирования труда.....	50
7.3. Отечественные методы микроэлементного нормирования труда.....	51
7.4. Суммарные методы нормирования труда.....	56

Тема 8

НОРМАТИВЫ ПО ТРУДУ.....	57
8.1. Понятие и назначение нормативов по труду.....	57
8.2. Виды нормативов по труду	58

8.3. Порядок разработки нормативов по труду	59
8.4. Особенности внедрения нормативов по труду в организации	60
Тема 9	
НОРМЫ ТРУДА И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ	61
9.1. Виды норм труда и их общая характеристика	61
9.2. Норма времени и ее составные элементы	63
9.3. Классификация норм труда по различным признакам	65
Тема 10	
УПРАВЛЕНИЕ РЕГЛАМЕНТАЦИЕЙ И НОРМИРОВАНИЕМ ТРУДА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	67
10.1. Управление регламентацией и нормированием труда в организации	67
10.2. Анализ состояния нормирования труда на производственном предприятии	71
10.3. Внедрение новых норм труда в организации	72
10.4. Значение и предпосылки пересмотра норм	73
10.5. Основные направления совершенствования управления нормированием труда в современной организации	74
Методические указания студентам по изучению дисциплины	75
Практические задания	77
Контрольные задания и тесты для самопроверки знаний студентов	96
Методические указания по выполнению курсовой работы	98
Глоссарий	102
Библиографический список	107
Приложения	109

Учебное издание

Ирина Юрьевна Ануфриева

РЕГЛАМЕНТАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА

Учебное пособие

Редактор С. И. Тесленко
Подготовка оригинал-макета,
оформление обложки: О. В. Майер

Издательская лицензия ЛР 020261 от 14.01.1997.
Подписано в печать 30.01.2015.
Формат 60x84/16. Бумага офсетная. Печать трафаретная.
Усл.-печ. л. 7,7. Тираж 100 экз. Заказ 27.

Типография Алтайского государственного университета
656049 Барнаул, ул. Димитрова, 66