

Министерство образования и науки РФ
Алтайский государственный университет

М. В. Шамардина

**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПСИХОЛОГИЯ:
ТЕКСТЫ ЛЕКЦИЙ**

Учебное пособие



Барнаул

Издательство
Алтайского государственного
университета
2014

ББК 159.9(075.8)

УДК 88.56я73-2

Ш 19

Рецензенты:

доктор социологических наук, профессор *Л. Д. Демина*;
доктор психологических наук, профессор *И. А. Ральникова*

Шамардина, М. В.

Ш 19 **Организационная психология: тексты лекций** [Текст] : учебное пособие / М. В. Шамардина. — Барнаул : Изд-во Алт. ун-та, 2014. — 180 с.

ISBN 978-5-7904-1880-8

В пособии представлен опыт изучения особенностей организации поведения человека на предприятии, направления работы по управлению персоналом в организации, особенности гармонизации социально-психологического климата, а также представлены методические инструменты для анализа мотивационных схем, которые позволяют управлять поведением человека в организации.

Пособие предназначено для студентов психолого-педагогических факультетов учреждений высшего профессионального образования. Может быть полезным практическим работникам, специализирующимся в области прикладной психологии — психологии управления, управления персоналом и управленческого консультирования.

ББК 159.9(075.8)

УДК 88.56я73-2

*Настоящее издание опубликовано в рамках реализации
Программы стратегического развития
Алтайского государственного университета*

ISBN 978-5-7904-1880-8

© М. В. Шамардина, 2014

© Оформление. Издательство
Алтайского государственного
университета, 2014

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Лекция 1	
Место и роль управления персоналом в системе управления предприятием.....	5
Лекция 2	
Персонал предприятия как объект управления	16
Лекция 3	
Стратегический и диагностический подходы к управлению персоналом	26
Лекция 4	
Стадии развития организации и задачи HR-службы.....	47
Лекция 5	
Основные направления работы с персоналом. Подбор и отбор персонала	58
Лекция 6	
Управление адаптацией персонала	75
Лекция 7	
Обучение и развитие персонала	85
Лекция 8	
Развитие персонала — профессиональная карьера	93
Лекция 9	
Аттестация и оценка персонала	112
Лекция 10	
Мотивация и стимулирование персонала	121

Лекция 11

Социально-психологический климат организации как фактор корпоративной политики	162
Вопросы к зачету	174
Библиографический список.....	176
Оглавление	178

Учебное издание

М. В. Шамардина

**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПСИХОЛОГИЯ:
ТЕКСТЫ ЛЕКЦИЙ**

Учебное пособие

Редактор Н. Ю. Ляшко
Подготовка оригинал-макета,
оформление обложки: О. В. Майер

Издательская лицензия ЛР 020261 от 14.01.1997.
Подписано в печать 02.03.2015.
Формат 60x84/16. Бумага офсетная. Печать трафаретная.
Усл.-печ. л. 10,46. Тираж 100 экз. Заказ 78.

Типография Алтайского государственного университета
656049 Барнаул, ул. Димитрова, 66